



cutting through complexity™

Marketingová štúdia na podporu ideového zámeru Areálu Žilinského športu

Bratislava, jún 2015



Dôverné

Ing. Igor Choma
Primátor
Mesto Žilina
Námestie obetí komunizmu 1
011 31 Žilina

8. 6. 2015

Vážený pán primátor Choma,

predkladáme Vám návrh Marketingovej štúdie na podporu ideového zámeru Areál Žilinského športu. Cieľom tejto štúdie je na základe detailnej analýzy súčasných športových možností v Žiline zdôvodniť význam vybudovania športového areálu pre obyvateľov mesta a následne navrhnúť také úpravy v koncepte projektu, ktoré by viedli k jeho celkovému zefektívneniu.

Prvá kapitola popisuje koncept projektu vrátane jeho umiestnenia. V jej závere sumarizujeme kľúčové odporúčania vo vzťahu k zmene konceptu projektu.

Druhá kapitola sa zameriava na zdôvodnenie významu vybudovania športového areálu v meste Žilina, kladie dôraz na zdravotné a sociálne prínosy pre obyvateľov, ako aj ekonomický prínos pre mesto.

V tretej kapitole analyzujeme spádovú oblasť športového areálu zo sociálneho a ekonomického hľadiska, popisujeme súčasné športové možnosti v regióne a identifikujeme, aké ďalšie možnosti by potenciálne vybudovanie areálu prinieslo.

Štvrtá kapitola sa zameriava na porovnanie alternatív plánovaných športových areálov v Žiline, na popis možností financovania projektu vrátane formy verejno-súkromného partnerstva PPP, navrhuje predbežný časový harmonogram realizácie projektu a sumarizuje naše zistenia a odporúčania.

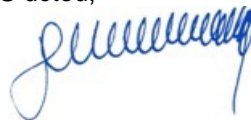
KPMG Slovensko spol. s r.o.
Management Consulting
Dvořákovo nábrežie 10
811 02 Bratislava
Slovakia

Tel +421 (0)2 59 98 41 11
Fax +421 (0)2 59 98 42 22

KPMG, vychádzajúc z vykonanej marketingovej analýzy, z identifikovaných kľúčových predpokladov pre úspech projektu, z porovnania plánovaných variantov športových areálov a za predpokladu naplnenia všetkých v tomto dokumente uvedených skutočností, odporúča mestu Žilina pokračovať v realizácii ďalších projektových krokov na ceste k vybudovaniu Areálu Žilinského Športu (AŽIS).

Radi by sme zdôraznili, že táto štúdia je určená len do rúk adresátov a nesmie byť odovzdávaná ďalej, ani akokoľvek poskytovaná tretej strane. Tento dokument by nemal byť citovaný či inak zmieňovaný, či už ako celok alebo jeho časť, bez predchádzajúceho písomného súhlasu KPMG Slovensko spol. s r.o.

S úctou,



Mgr. Peter Borák

Prácu na projekte sme začali dňa 26.4.2015 a ukončili 8.6.2015. Od tohto dátumu sme neurobili akékoľvek aktualizácie tohto dokumentu o akékoľvek ďalšie udalosti či okolnosti.

V priebehu prípravy tejto štúdie sme sa spoliehali na primárne aj sekundárne zdroje informácií. Primárne zdroje predstavovali predovšetkým podklady a interview poskytnuté zástupcami Mesta Žilina. Absolvovali sme tiež riadené konzultácie a stretnutia, ktoré nám poskytli ďalšie zdroje informácií.

Všetky informácie, ktoré sme v priebehu realizácie projektu od zástupcov Mesta Žilina obdržali, sme považovali za aktuálne a v súčasnosti platné. Voči poskytnutým informáciám sme aplikovali štandardný profesionálny kritický úsudok, avšak neskúmali sme pravdivosť a vhodnosť zdrojov pre tieto informácie. Dokumenty obdržané od zástupcov Mesta Žilina sme považovali za obsahovo správne.

Ďalej sme čerpali z legislatívnych podkladov a zo štúdie KPMG „Konceptia financovania športu v Slovenskej republike“. Vstupné dáta sme získali aj zo Štatistického úradu SR, Slovenského športového portálu, internetového portálu Mesta Žilina, architektonických štúdií Areálu Žilinského športu a v neposlednom rade sme využili databázy a skúsenosti odborníkov spoločnosti KPMG.

Tento dokument sa odvoláva na „Analýzu KPMG.“; ide o prípady, keď sme vykonali určité analytické procedúry na základe dostupných informácií, aby sme boli schopní prezentovať výsledné dáta. Avšak nemožno vylúčiť prípadné nezrovnalosti či skreslenie informácií, spôsobené zámerným poskytnutím nepravdivých dát zdrojovými subjektmi.

Radi by sme upozornili, že projekt svojím zameraním ani typom projektových aktivít, ktoré KPMG vykonalo nepredstavoval audit alebo obdobné služby, či už v rámci slovenských alebo medzinárodných účtovných štandardov alebo akýchkoľvek iných účtovných štandardov. Obsah tejto správy nemôže byť chápaný ako výrok audítora.

Musíme zdôrazniť, že vykonané kalkulácie uvedené v tomto dokumente sú závislé na pretrvávajúcej platnosti predpokladov, na ktorých sú naše závery postavené. Odporúčame, aby predpoklady a ich platnosť boli v budúcnosti podľa potreby znovu overené a aktualizované v závislosti na meniacu sa situáciu v SR a vývoji relevantných segmentov. Za budúce zmeny vykonaných kalkulácií preto nemôžeme niesť zodpovednosť.

Tento dokument je určený iba pre účely adresáta a nemal by byť citovaný, či už ako celok alebo jeho časť, bez predchádzajúceho písomného súhlasu KPMG Slovensko spol. s r.o., okrem prípadov súvisiacich s vlastnou realizáciou predmetného projektu.

Kontaktné osoby KPMG na Slovensku v súvislosti s projektom sú:

Peter Borák
Partner

Management Consulting
KPMG Slovensko spol. s r.o.

Tel.: +421 2 59984 902
Mob.: +421 905 608 608
pborak@kpmg.sk

Rastislav Nemec
Riaditeľ

Management Consulting
KPMG Slovensko spol. s r.o.

Tel.: +421 2 59984 913
Mob.: +421 918 912 076
memec@kpmg.sk

Zhrnutie

Lokalita a popis projektu

- Lokalita projektu 6
- Popis projektu 9

Význam vybudovania športového areálu v regióne Žiliny

- Popis pozitívnych vplyvov športu na prevenciu a liečbu populačných chorôb 16
- Popis významu podpory vrcholového športu 20
- Popis vplyvu športu na formovanie charakteru a na telesný a duševný vývoj detí a mládeže 24
- Identifikácia pozitívnych dopadov športovísk na rozvoj turizmu v regióne 27
- Popis multiplikačného efektu športu a vplyv na ekonomiku firiem aj verejného rozpočtu 28

Analýza súčasnej situácie športových možností regiónu Žiliny a okolia

- Sociologická analýza 31
- Ekonomická analýza 33
- Identifikácia možností športových aktivít v regióne 36
- Identifikácia možností využitia športového areálu 41
- Identifikácia možností ďalšieho využitia športového areálu 42
- Analýza súčasnej podpory zdravého životného štýlu a športu mestom, verejnými a súkromnými inštitúciami 43

Kontaktné osoby KPMG na Slovensku v súvislosti s projektom sú:

Peter Borák
Partner

Management Consulting
KPMG Slovensko spol. s r.o.

Tel.: +421 2 59984 902
Mob.: +421 905 608 608
pborak@kpmg.sk

Rastislav Nemec
Riaditeľ

Management Consulting
KPMG Slovensko spol. s r.o.

Tel.: +421 2 59984 913
Mob.: +421 918 912 076
rnemec@kpmg.sk

Návrh ďalších krokov potrebných k vybudovaniu športového areálu v regióne Žiliny

- | | |
|---|----|
| ▪ Porovnanie alternatív plánovaných športových areálov | 46 |
| ▪ Identifikácia možností financovania investičného projektu | 47 |
| ▪ Základný návrh harmonogramu investičného projektu | 50 |
| ▪ Zistenia a odporúčania | 52 |

Areál Žilinského Športu (AŽIŠ) je svojim konceptom jedinečný projekt, ktorý spája viaceré športové možnosti na jednom mieste. Má charakter nie len mestského športoviska ale svojim rozsahom sa môže stať aj celoslovenským areálom športu, ktorý môžu vyžívať profesionáli športovci na prípravu a sústredenia a rekreační športovci na oddych a relaxáciu.

Podstata projektu

Jednotlivé komponenty Projektu navrhované MÚ Žilina:

- Multifunkčná hala:
 - Plaváreň
 - Zimný štadión
 - Športová hala
- Vonkajšie športoviská:
 - Atletická dráha s ihriskom
 - Areál vodných športov
 - Skatepark
 - Vonkajšie bazény
- Komunikácie a parkoviská

Pri spracovaní tejto Správy sme vykonali nasledujúce kroky:

- Zdôvodnenie významu budovania športového areálu v regióne Žilina
- Analýzu súčasnej situácie športových možností v regióne Žiliny a okolia
- Návrh ďalších krokov potrebných k vybudovaniu športového areálu v regióne Žiliny

Obmedzenia

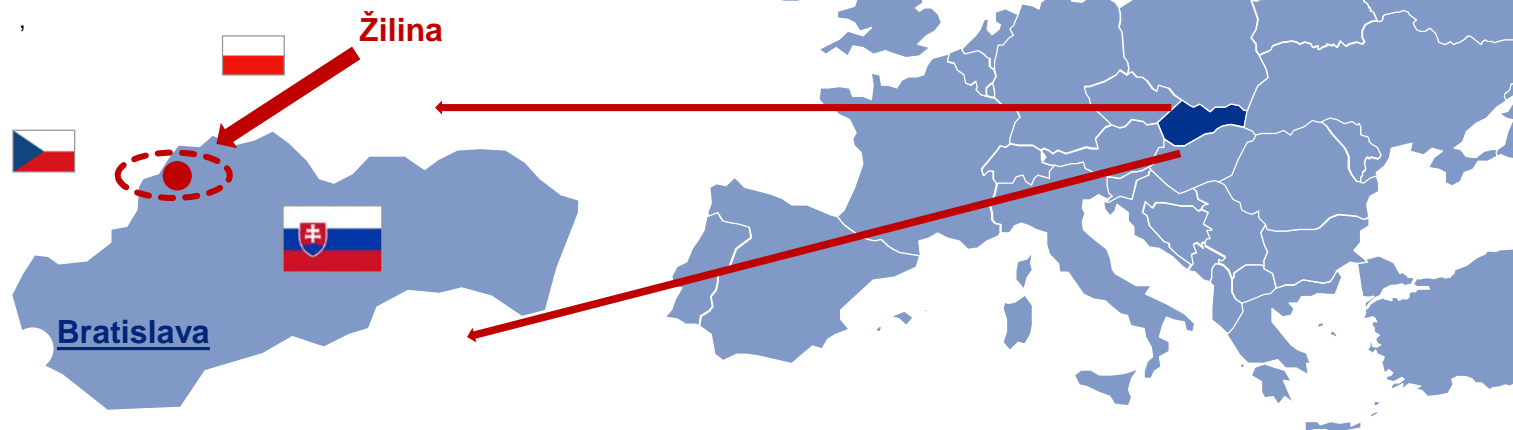
Obmedzenia našej práce sú uvedené v sprievodnom liste k tejto Správe a v prílohe č.1 Zmluvy o službách. Všetky spomenuté obmedzenia by mali byť zohľadnené spolu so zisteniami tejto Správy.

Žilinský kraj má spoločné hranice s tromi ďalšími kraji Slovenska – Trenčianskym, Banskobystrickým a Prešovským, pričom jeho obyvateľstvo je homogénne, tvorené z 98% Slováckmi. Žilinský kraj je rozdelený na 11 okresov, 18 miest a 315 obcí. Celkový počet obyvateľov neprekračuje 700 tisíc a hustota obyvateľstva predstavuje niečo vyše 100 obyvateľov na km².

Lokalita regiónu

Posudzovaný projekt sa nachádza v Žilinskom kraji, v severozápadnej časti Slovenska, v pomerne blízkej vzdialenosti od českých a poľských hraníc.

Žilinský kraj má prevažne horský charakter, tvorený najmä pohoriami Západné Tatry, Veľká a Malá Fatra. Osídlenie je koncentrované v údoliach najväčších riek kraja – Váhu, Oravy a Turca. V regióne sa nachádzajú rozsiahle chránené územia a vďaka svojim termálnym kúpeľom je obľúbenou turistickou destináciou.



Športový areál v Žiline je vďaka diaľnici D1, ktorá spája Bratislavu so Žilinou, a dobrému železničnému a leteckému spojeniu ľahko dostupný pre návštevníkov zo Slovenska aj zo zahraničia.

Priemerný počet cestujúcich, ktorí prešli letiskom Žilina za posledných 10 rokov je v priemere 7 000 ročne.

Cestná dostupnosť:

Žilinský kraj má veľmi dobrú dopravnú polohu v rámci Slovenska na dôležitých medzinárodných a vnútroštátnych komunikáciách. Prechádza ním hlavný cestný ťah z Českej republiky na Ukrajinu a cestné ťahy z Bratislavy a Šiah smerom do Poľska.

V súčasnosti je Žilina diaľnicou D1 prepojená s Bratislavou po celej trase a dokončenie diaľničného spojenia Bratislava – Košice cez Žilinu je podľa plánov Národnej diaľničnej spoločnosti, a.s. naplánované na najbližšie roky. Dokončenie celej siete spojí Slovensko s ďalšími medzinárodnými dopravnými koridormi.

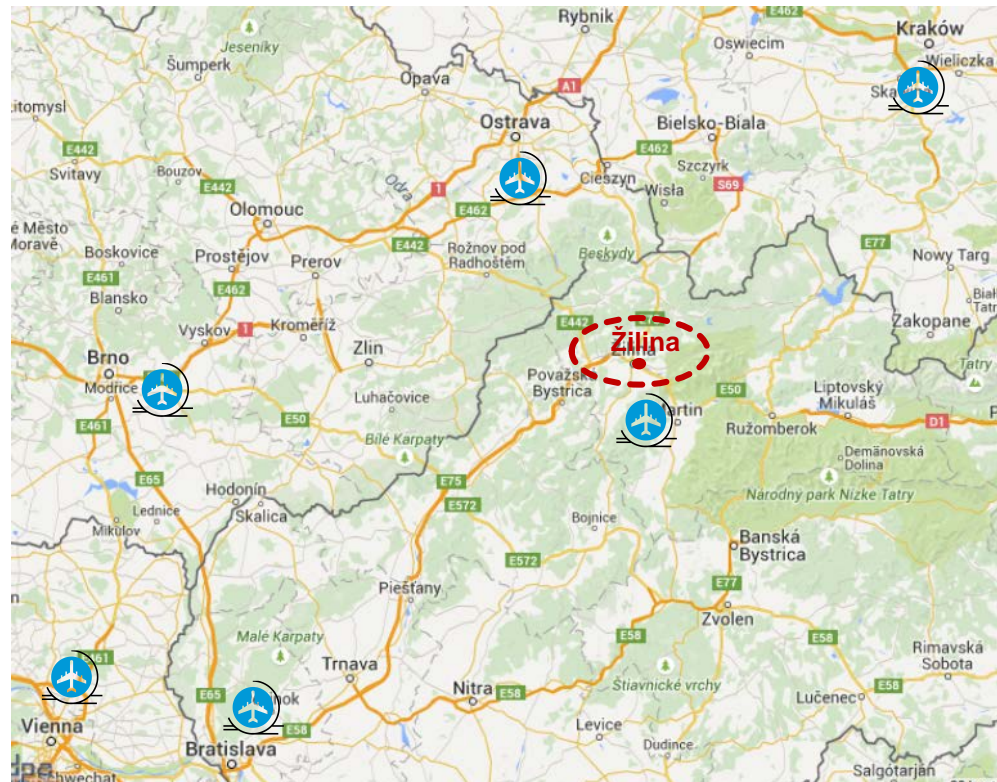
Železničná dostupnosť:

Organizácia železničnej dopravy predurčuje Žilinský kraj na miesto napojenia železničnej siete Slovenska na celoeurópsky systém. Prepojenie je zabezpečené hlavnou traťou Bratislava – Košice, ktorá prechádza cez Žilinu a traťami zo susedného Poľska a Českej republiky, ktoré prechádzajú Čadcou smerom na Žilinu.

Letecká dostupnosť:

Medzinárodná letecká doprava je lokalizovaná v obci Dolný Hričov, len 10 km od mesta Žilina. Letisko zabezpečuje vnútroštátne aj medzinárodné lety.

Bratislavské letisko, vzdialené 190 km od Žiliny, je najväčším slovenským medzinárodným letiskom a v okruhu do 200 km sa nachádzajú medzinárodné letiská Viedeň (Rakúsko), Brno, Ostrava (Česká republika) a Kraków (Poľsko).



Zdroj: mapy.zoznam.sk

Vzhľadom na pomerne chladné počasie v severnej časti Slovenska a na základe dostupných informácií o prevádzkovaní existujúceho kúpaliska v Žiline - len počas 2 letných mesiacov v roku - odporúčame z veľkej časti zastrešiť vonkajšie bazény a tobogan.

Charakteristika posudzovaného územia

Žilina, ktorej sa niekedy hovorí aj „perla na Váhu“ leží na sútoku riek Váh, Kysuca a Rajčanka. Váh po sútoku s Kysucou a Rajčankou opúšťa Žilinskú kotlinu a prerezáva sa do Bytčianskej kotliny, kde vznikla vodná nádrž Hričov.

Klimatické podmienky v Žiline

Podľa klimatického členenia založeného na nadmorskej výške územie Žiliny patrí do mierne teplej klimatickej oblasti. Nadmorská výška historického centra Žiliny (Mariánske námestie) je 345 m n.m..

Vybrané charakteristiky

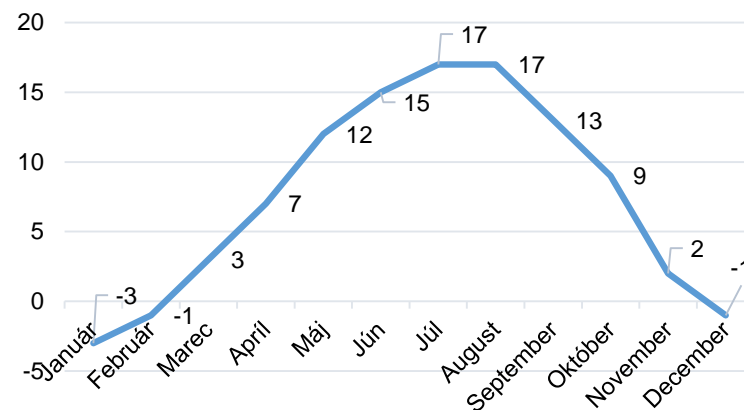
- Priemerná ročná teplota: 7 °C
- Najteplejší mesiac júl s priemernou teplotou: 17,8 °C
- Najchladnejší mesiac január s priemernou teplotou: 3,3°C
- Priemerný počet daždivých dní za rok: 139
- Priemerný počet dní so snehom: 55

Lokalita projektu

Navrhovaný komplex sa nachádza na nezastavanom území medzi Dolnou ulicou a riekou Váh, zaujímavý priestor je akoby uložený pod kopcom Dubeň.

Pozemok sa nachádza na parcelách 951/28, 951/69. 951/50, 951/51, 951/61 KN. Prístup na pozemok bude zabezpečený z Dolnej cesty a plánovaným premostením z ľavobrežnej komunikácie.

Priemerná ročná teplota v Žiline



Zdroj: www.weatherbase.com



Zdroj: maps.google.com

Mesto Žilina si dalo vypracovať 2 rôzne architektonické návrhy, ktorých základný rozdiel spočíva v kompozícii vnútorných športovísk.

Variant A

- Projekt sa skladá z viacerých samostatne stojacich budov.

Variant B

- Projekt sa skladá z jednej budovy, v ktorej sa nachádzajú všetky interiérové športoviská „pod jednou strechou“.

Architektonické riešenia projektu Areál Žilinského Športu (AŽIŠ):

Variant A – Vnútorné športoviská fyzicky oddelené v samostatne stojacich budovách

Vnútorné športoviská:

- Multifunkčná športová hala
- Ľadová aréna
- Plavecká hala

Vonkajšie športoviská:

- Atletický ovál
- Alternatívne: viacúčelová hala pre tenis, bedminton
- Celoročný plážový volejbal

Ostatné priestory:

- Reštaurácia, komunikácie, chodníky, spevnené plochy, parkoviská

Variant B – Komplexná budova zastrešujúca všetky vnútorné športoviská

Vnútorné športoviská:

- Ľadová plocha
- Plavecké bazény, gymnastická miestnosť
- Multifunkčná športová hala

Vonkajšie športoviská:

- Atletická dráha s ihriskom
- Areál vodných športov
- Vonkajšie bazény, skatepark

Iné vonkajšie priestory:

- Komunikácie a parkoviská



Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ



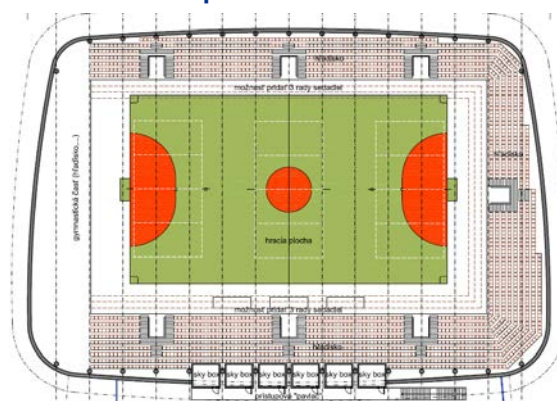
Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ

Rozdiel medzi variantmi multifunkčnej športovej haly A a B je v kapacite hľadiska a v priestorovom usporiadaní haly.

Architektonické riešenie objektov		Variant A	Variant B
Multifunkčná športová hala		Hala je určená pre takmer všetky interiérové loptové hry a aj pre gymnastiku. V hale je možné umiestniť 3 volejbalové ihriská vedľa seba. Šatne sú umiestnené na 1. podzemnom podlaží a na 1. poschodí sky boxy. Hľadisko je určené pre 1 500 - 2 000 divákov.	Má navrhnuté dve samostatné ihriská. Hracia plocha o rozmere 40 x 20 m spĺňa parametre pre volejbal, basketbal, hádzanú, futbal a florbal a hracia plocha o rozmere 28 x 15 m bude využívaná na volejbal a basketbal. Dve samostatne prístupné a oddelené hľadiská sú navrhnuté pre $2 \times 670 = 1\,340$ divákov.
Ľadová aréna		Dĺžka ľadovej plochy je 65 m, aréna je vybavenosťou a kapacitou hľadiska prioritne určená na tréningy krasokorčuľovania a pre verejnosť.	Rozmer ľadovej plochy je 56 x 26 m s hľadiskom pre 980 divákov.
Plavecká hala		Pozostáva z dvoch plaveckých bazénov s dĺžkami 50 m a 25 m. Súčasťou haly je malé hľadisko situované pozdĺž jednej dĺžky bazéna.	Pozostáva z troch bazénov, z toho dva sú plavecké s dĺžkami 50 m a 25 m a jeden skokanský, spĺňajú požiadavky na konanie najvyšších medzinárodných súťaží. Súčasťou plavárne je hľadisko pre 534 divákov. Na 3. podlaží sa nachádza ubytovanie a gymnastická hala, alternatívne posilňovňa.

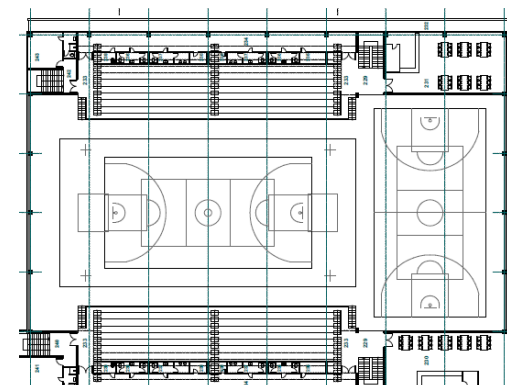
Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ

Multifunkčná športová hala – Variant A



Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ

Multifunkčná športová hala – Variant B



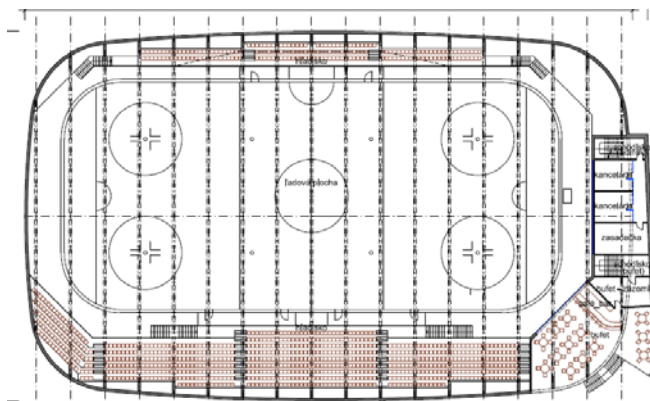
Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ

Rozdiel medzi ľadovými arénami spočíva vo veľkosti hracej plochy. Zatiaľ čo variant A počíta s dĺžkou 65 m, ktorá nespĺňa požiadavku na rozmer hracej plochy podľa IIHF, variant B s dĺžkou plochy 56 m požiadavku IIHF spĺňa.

Odporúčanou dĺžkou plochy pre organizovanie medzinárodných zápasov je 60 m.

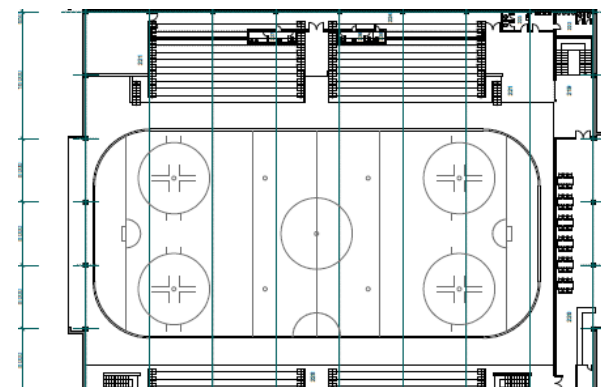
Čo sa týka porovnania variantov plaveckej haly, v variante B je v plaveckej aréne navrhnutý aj skokanský bazén a hľadisko má určenú kapacitu.

Ľadová aréna – Variant A



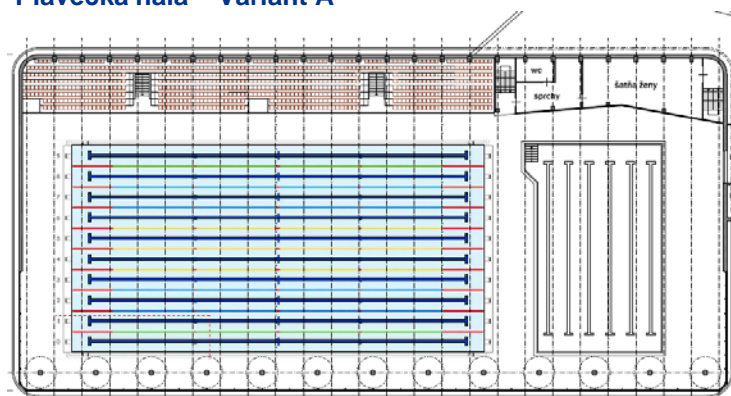
Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ

Ľadová aréna – Variant B



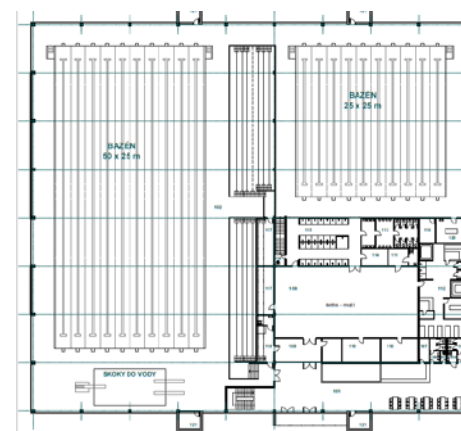
Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ

Plavecká hala – Variant A



Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ

Plavecká hala – Variant B



Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ

Rozdiel vo výmere jednotlivých športovísk závisí od architektonickej štúdie, pričom každá architektonická kancelária navrhla rozmery, špecifikáciu a veľkosť jednotlivých športových plôch.

Pozemky určené na realizáciu projektu:

Mesto Žilina požiadalo VÚC a Vodohospodársku výstavbu o dlhodobý prenájom pozemkov, kde by mal byť projekt umiestnený, pričom sa o uzatvorení nájomnej zmluvy rokuje. Mesto Žilina očakáva hladký priebeh rokovaní.

Štruktúra pozemkov podľa aktuálnych podkladov

Výmera pozemkov spolu	146 640 m ²
Výmera pozemkov vo vlastníctve VÚC	22 745 m ²
Výmera pozemkov vo vlastníctve Vodohospodárskej výstavby, š.p.	48 309 m ²

	Variant A	Variant B
Plocha komunikácií (bez mosta)	13 464 m ²	n/a
Plocha spevnených plôch a chodníkov	8 310 m ²	n/a
Atletický ovál /umelý povrch/	7 285 m ²	n/a
Atletický ovál /zeleň uprostred/	7 772 m ²	n/a
Celková zastavaná plocha spolu, z toho:	12 076 m ²	12 076 m ²
Výmera pozemkov pre multifunkčnú športovú halu	n/a	40 x 20 m, 28 x 15 m
Výmera pozemkov pre plaveckú arénu	dĺžka 50 a 25 m	dĺžka 50 a 25 m, skokanský bazén
Výmera pozemkov pre zimný štadión	dĺžka 65 m	56 x 26 m
Výmera pozemkov pre tenisovú halu	n/a	n/a

Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIS, Mesto Žilina

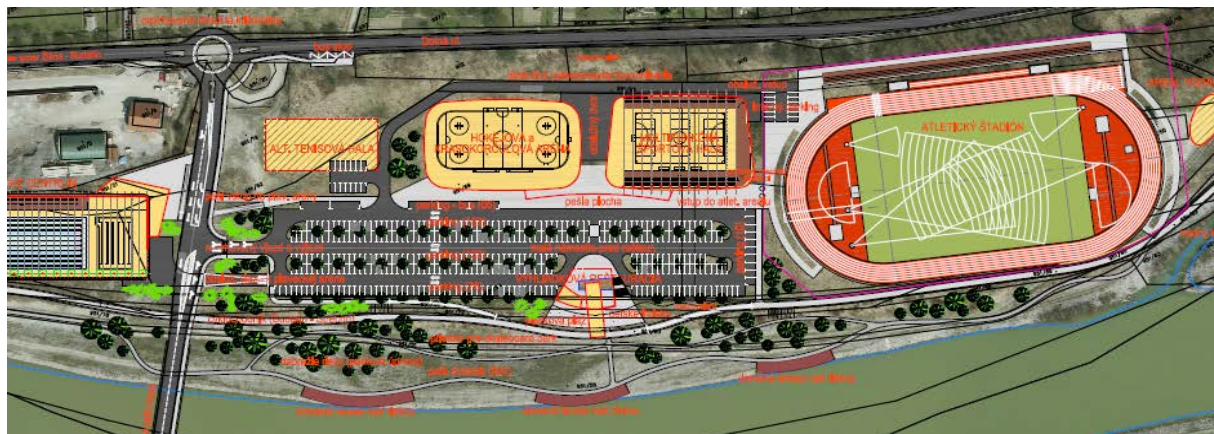
Varianta A bol vypracovaný v dvoch rôznych alternatívach, ktoré sú obsahovo totožné, ale druhá alternatíva sa líši v otočení hlavných budov a parkoviska o 180° oproti prvej alternatíve.

Športová hala má hľadisko z troch strán s celkovou kapacitou 1 500 - 2 000 divákov, ďalšími komponentmi areálu sú zimný štadión s hľadiskom, plavecká aréna s dvoma bazénmi a malým hľadiskom a tenisová hala.

Vizualizácia projektu - Variant A

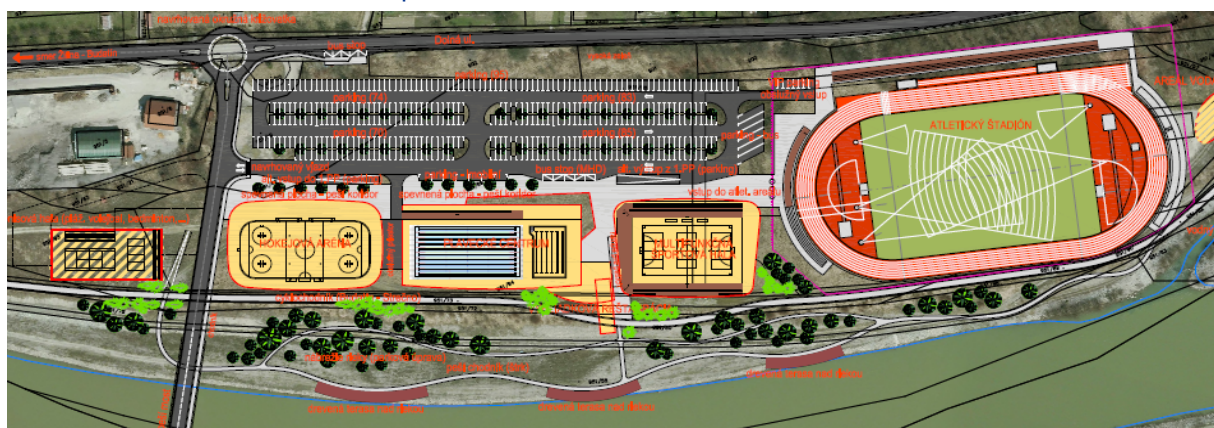
- Samostatne stojace športoviská rozčlenené do niekoľkých budov
- Varianta A má dve alternatívy s parkoviskom pri hlavnej cestnej komunikácii a s parkoviskom pri Váhu.

Alternatíva č.1: Areál Žilinského športu



Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIS

Alternatíva č.2: Areál Žilinského športu



Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIS

Plaváreň pozostáva z dvoch plaveckých bazénov a jedného skokanského bazéna, s hľadiskom pre 534 divákov.

Vonkajšie bazény sú navrhnuté 4: plavecký, dva detské a jeden s toboganom.

Zimný štadión je navrhnutý s hľadiskom pre 980 divákov.

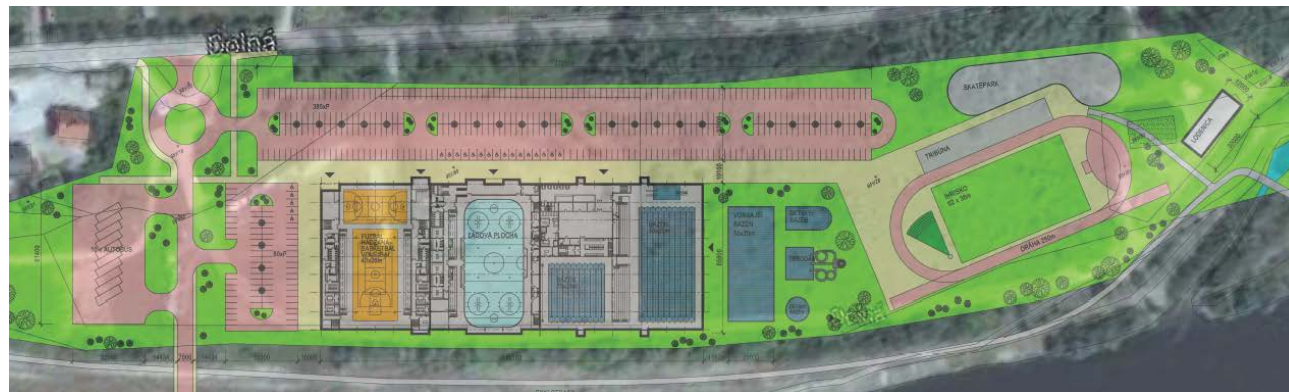
Dve samostatné ihriská, pričom jedno ihrisko je tréningové a druhé má hľadisko pre 1 340 divákov.

Parkovacia plocha má kapacitu 385 parkovacích miest.

Vizualizácia projektu Variant B

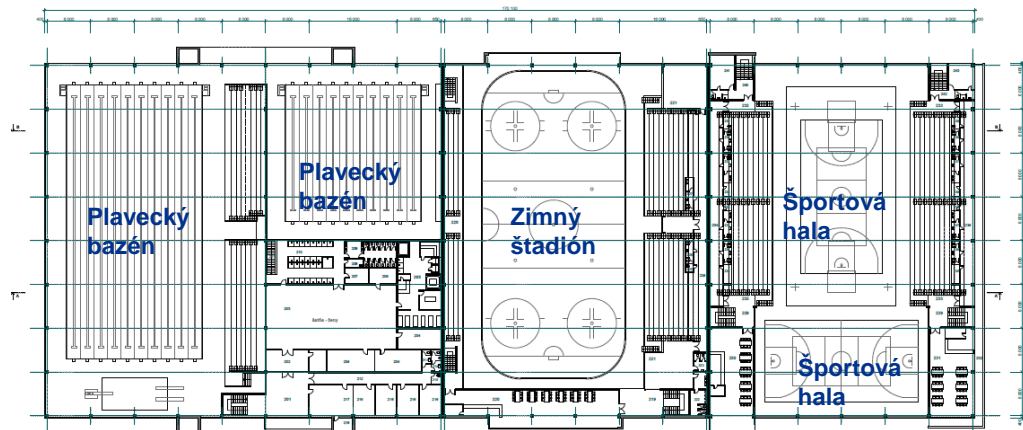
- Jedna budova zastrešujúca všetky vnútorné športoviská
- Tento variant má jednu alternatívu s parkovacími priestormi pri hlavnej cestnej komunikácii

Areál Žilinského športu



Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ

Areál Žilinského športu: Vnútorné športoviská



Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIŠ

**Význam
vybudovania
športového areálu v
regióne Žiliny**

Popis pozitívnych vplyvov športu na prevenciu a liečbu populačných chorôb (1/4)

Na Slovensku žije asi 400 tis. diabetikov a 900 tis. obéznych ľudí.

Pozitívom je, že zdravým životným štýlom, ktorý zahŕňa aktívny pohyb, je možné týmto chorobám predchádzať, prípadne zmierniť a oddialiť vážne komplikácie s nimi spojené.

Štatistiky obezity a cukrovky v populácii na Slovensku

Obezita je zvýšená telesná hmotnosť zapríčinená nadmerným hromadením tuku v tele v dôsledku nesprávnej životosprávy a nedostatku aktívneho pohybu.

S nadváhou a obezitou je úzko spätá cukrovka - ochorenie, pri ktorom sa v tele prestáva vytvárať inzulín, ktorý pomáha meniť glukózu z potravy na energiu potrebnú na správnu funkciu buniek. 80 až 90 % diabetikov 2. typu trpí nadváhou alebo obezitou.

17 %
dospelých populácie na Slovensku trpí obezitou

16 % slovenských dievčat vo veku 5 – 17 rokov trpí obezitou

18 % slovenských chlapcov vo veku 5 – 17 rokov trpí obezitou

22 000
nových pacientov s cukrovkou každý rok

2. najvyššia
úmrtnosť z dôvodu ischemických chorôb srdca v rámci EÚ

2x vyššia
úmrtnosť z dôvodu poruchy obehovej sústavy ako je priemer EÚ

Zdroj: Zdravotnícke údaje OECD

Popis pozitívnych vplyvov športu na prevenciu a liečbu populačných chorôb (2/4)

Chudnutie v dôsledku aktívneho pohybu a zdravej životosprávy má okrem hlavného zdravotného prínosu aj estetický a ekonomický prínos.

Pri znížení hmotnosti o 5 až 10 % klesnú ročné výdavky na jedného pacienta o viac ako 600 EUR.

Na ekonomickom fóre v Davose v roku 2009 bolo konštatované, že „každý dolár investovaný do športu ušetrí štyri doláre v zdravotníctve“.

Štatistiky výdavkov na lieky, zdravotnú starostlivosť

V období pred krízou, nárast výdavkov na zdravotníctvo na Slovensku výrazne prekročoval priemerný nárast v krajinách OECD. V nasledujúcich rokoch sa podiel výdavkov na zdravotníctvo stabilizoval a v súčasnosti predstavuje 8,1% HDP.

V porovnaní s okolitými krajinami v regióne sú výdavky na zdravotníctvo na Slovensku o niečo vyššie (Maďarsko 8,0% HDP, Česká republika 7,5% HDP a Poľsko 6,8% HDP).

11 % priemerný ročný nárast výdavkov na zdravotníctvo medzi rokmi 2000 a 2009 v SR

2. najvyšší podiel výdavkov na lieky v pomere k celkovým výdavkom na zdravotníctvo v OECD

Výdavky na zdravotníctvo vzrástli z 5,5% HDP v roku 2000 na **8,1% HDP** v roku 2012

6 nemocničných lôžok na 1 000 obyvateľov prevyšuje priemer OECD o 1,3 lôžka

2 z 5 slovenských obyvateľov sa športu vôbec nevenujú

Zdroj: Zdravotnícke údaje OECD

Popis pozitívnych vplyvov športu na prevenciu a liečbu populačných chorôb (3/4)

Šport je nástrojom, ktorý:

- ponúka aktívnu formu prevencie proti obezite, kardiovaskulárnym chorobám, cukrovke a pod. a
- zvyšuje fyzickú kondíciu obyvateľstva a poskytuje atraktívnu možnosť relaxácie a obnovy síl aktívnou formou.

Hlavné prínosy vybudovania športového areálu pre podporu zdravia miestneho obyvateľstva sú:

- Ústup najzávažnejších chronických chorôb a s nimi súvisiacej úmrtnosti:
 - **Obezita** (pravidelné športovanie zabraňuje jej vzniku a podporuje zachovanie zdravej rovnováhy medzi každodenným príjmom a výdajom energie),
 - **Kardiovaskulárne ochorenia** (ischemická choroba srdca, hypertenzia, cievne mozgové príhody atď.; človek ich aktívnym životným štýlom a prevádzaním kondičných aktivít aspoň v primeranej miere môže znížiť až na polovicu),
 - **Metabolické ochorenia** (u aktívnych ľudí je riziko, že sa u nich objaví cukrovka, v priemere o 30 až 50% nižšie ako u ich rovesníkov s prevažne sedavým spôsobom života),
 - **Onkologické ochorenia** (šport znižuje riziko vzniku niektorých druhov ako napr. rakovina hrubého čreva, žlčníka a žlčových ciest, pankreasu, pečene; riziko ochorenia rakovinou hrubého čreva alebo konečníka je vďaka telesnej aktivite znížené o 40 až 50 %),
 - **Gynekologické ochorenia** (poruchy menštruačného cyklu, neplodnosť, komplikácie v gravidite a pri pôrode),
 - **Choroby kĺbov, kostrového a svalového systému** (pravidelný pohyb môže mať pozitívny vplyv na choroby, ktoré napádajú svaly a kosti ako napr. osteoporóza, bolesti chrbta, zápaly a kostí a kĺbov; priamym dôsledkom môže byť zmiernenie bolestí a stuhnutosti svalov a zlepšenie pohyblivosti),
 - **Kožné ochorenia** (ekzémy, mykózy, celulitída).
- **Zníženie nákladov na liečbu chorôb** (na ekonomickom fóre v Davose v roku 2009 bolo konštatované, že „každý dolár investovaný do športu ušetrí štyri doláre v zdravotníctve“).
- **Prevencia proti úrazom** (zvýšením fyzickej zdatnosti a koordinácie pohybu prostredníctvom športu je možné predísť zbytočným úrazom, ktoré opäť zvyšujú náklady na zdravotné zabezpečenie občanov).
- **Zvýšený pocit telesnej a duševnej pohody, zníženie psycho-sociálnych porúch** (ako napr. nízke sebavedomie, seba obviňovanie, poruchy motivácie, depresie, úzkosť, poruchy príjmu potravy ako sú bulímia a anorexia; pozitívne efekty boli zaznamenané aj s ohľadom na vyrovnanie sa so stresom aj kvalitou a dĺžkou spánku; telesný pohyb znižuje riziko ochorení demenciou alebo Alzheimerovou chorobou).

Popis pozitívnych vplyvov športu na prevenciu a liečbu populačných chorôb (4/4)

Nadváha a obezita sa podieľajú na nákladoch zvýšenou chorobnosťou, invaliditou a úmrtnosťou obéznych jedincov.

Chorobnosť obéznych je dvojnásobná a invalidita obéznych žien je dvakrát častejšia ako u jednotlivcov s normálnou hmotnosťou.

Zníženie výdavkov na liečbu chorôb, a teda zníženie miery obezity ako jej príčiny, je možné dosiahnuť zvýšením úrovne povedomia o význame fyzickej aktivity a zároveň zlepšením dostupnosti športovísk.



Podpora prevencie zdravia prostredníctvom športu a zdravého životného štýlu je reálne, ekonomické a spoločensky prijateľné riešenie.

Zdroj: Mayer, O. 2004. Kardiovaskulárne riziko metabolického syndrómu a možnosti jeho liečebného ovplyvnenia. Centrum preventívnej kardiológie, II. Interní klinika LFUK; Ďalšie zdroje: Analýza KPMG, ČSÚ, Ústav zdravotníckych informácií a štatistiky

Náklady na platenú medializáciu SR v zahraničí prostredníctvom jednorazových, krátkodobých a špecificky definovaných reklamných kampaní sú niekoľko miliónov EUR ročne, v závislosti od použitých médií. Medializácia prostredníctvom športu znižuje potrebu tejto platenej propagácie.

Propagácia krajiny v zahraničí

Športová činnosť má pozitívny vplyv na reprezentáciu krajiny v zahraničí a môže tak ušetriť časť prostriedkov, ktoré vláda vynakladá na marketingové kampane.

Región Žiliny propagujú:

- **Mimoriadne športové osobnosti** (športovci zo Žiliny, ktorí pravidelne a dlhodobo dosahujú excelentné výkony na medzinárodnej scéne, výrazne prispievajú k propagácii regiónu a zvyšovaniu povedomia o Slovensku),
- **Mimoriadne športové výkony osobností regiónu na medzinárodných súťažiach** (mimoriadne úspechy miestnych športovcov na medzinárodných súťažiach zvyšujú záujem o región u zahraničných návštevníkov),
- **Reprezentanti na medzinárodných športových súťažiach** (samotná účasť slovenských športovcov na medzinárodných súťažiach, ako aj účinkovanie v zahraničných kluboch zvyšujú povedomie o regióne a záujem o Slovensko ako také),
- **Športové podujatia medzinárodného významu uskutočnené v danom regióne** (športové podujatia usporadúvané na území Žiliny pritiaľnu do regiónu zahraničných návštevníkov a účastníkov, ktorí by do sem inak vôbec nezavítali; medzinárodné podujatia sú vďaka televízii a internetu prenášané do krajín po celom svete a meno usporiadateľskej krajiny a mesta je často spomínané. V televíznych prenosoch sú často ukazované nielen športoviská, ale aj iné divácky atraktívne miesta.

Mimoriadne športové osobnosti, ich výkony na medzinárodných súťažiach a organizované športové podujatia **prispievajú aj k vnútornej propagácii športu**, čo znamená, že inšpirujú najmä deti a mládež k tomu, aby sa venovali športu.



Zdroj: tikzilina.eu

Skupina 1 – Masové mediálne atraktívne olympijské športy zahŕňa nasledujúce športy:

- Atletiku
- Basketbal
- Cyklistiku
- Futbal
- Hádzanú
- Ľadový hokej
- Lyžovanie
- Tenis
- Volejbal

Mediálne najatraktívnejšie športy



Spoločnosť KPMG vypracovala v roku 2012 Koncepciu financovania športu pre Slovenský olympijský výbor, z ktorej vyplynulo aj nasledovné delenie športov do skupín.

Športy môžeme rozdeliť do 5-tich skupín, jedným z faktorov je aj súvislosť s priamou alebo nepriamou podporou Ministerstva školstva Slovenskej republiky.

- Údaje do analýzy športovej činnosti sme čerpali zo Slovenského športového portálu.
- Činnosť týchto organizácií sa týka všetkých oblastí športu, od populárnych a masových športov k športom menej známym. Niektoré organizácie zastrešujú aj činnosť hendikepovaných športovcov a všeobecnú športovú činnosť.
- Štruktúra finančných zdrojov športových klubov sa vzťahuje na rok 2011.
- Na účely analýzy sme organizácie zastrešujúce jednotlivé druhy športov rozdelili do 5 skupín. (viď diagram vľavo).

Na základe informácií podľa Slovenského športového portálu je v roku 2015 aktuálne registrovaných 5 962 športových klubov a 593 090 športovcov.

V 1. skupine je zahrnutá takmer polovica športových klubov a združuje najvyšší počet registrovaných športovcov (spolu 483 tis.). Jej podiel na celkovom počte registrácií predstavuje 59 %.

V Žilinskom kraji je spolu 139 športových klubov, z celkového počtu registrácií tvorí 1. skupina 47%.

Register športových klubov a zväzov na Slovensku (2015)

	Počet zväzov	Celkový počet klubov	% z celkového počtu klubov	Celkový počet registrovaných športovcov	Počet registrovaných športovcov na 1 klub
Skupina 1	9	2 771	46%	482 939	174
Skupina 2	33	1 475	25%	52 485	36
Skupina 3	20	886	15%	28 751	32
Skupina 4	22	680	11%	27 035	40
Skupina 5	6	150	3%	1 880	13
SPOLU	90	5 962	100%	593 090	99

Zdroj: sport.gov.sk

Register športových klubov v Žilinskom kraji (2015)

	Počet klubov	% z celkového počtu klubov
Skupina 1	66	47%
Skupina 2	19	14%
Skupina 3	27	19%
Skupina 4	24	17%
Skupina 5	3	2%
SPOLU	139	100%

Zdroj: sport.gov.sk

Pre účely analýzy boli jednotlivé druhy športov rozdelené do 5 skupín nasledovne:

Skupina 1: Atletika, Basketbal, Cyklistika, Futbal, Hádzaná, Ľadový hokej, Lyžovanie, Tenis, Volejbal.

Skupina 2: Bedminton, Baseball, Biatlon, Box, Curling, Golf, Gymnastika, Jachting, Jazdecstvo, Judo, Kanoistika, Krasokorčuľovanie, Lukostrelba, Moderný päťboj, Plávanie, Snowboarding, Softbal, Stolný tenis, Šerm, Triatlon, Veslárstvo, Vodné pólo, Vzpieranie atď.

Skupina 3: Florbal, Dráhový golf, Hokejbal, Horolezectvo, Kolky, Letecké športy, Motocyklový šport, Nohejbal, Orientačné športy, Športové potápanie, Squash, Tanečný šport, Vodné lyžovanie atď.

Skupina 4: Dynamická strelba, Dostihy chrtov, Fitness, Frisbee, Futsal, Motorizmus, Joga, Karate, Kulturistika, Paintball, Rybolovná technika.

Skupina 5: Šport mentálne postihnutých, Šport nepočujúcich, Telesne postihnutí športovci, Šport zrakovu postihnutých.

Najväčšie kluby v Žiline, ktoré majú významný podiel na zvyšovaní povedomia príslušnosti obyvateľov k mestu Žilina, sú futbalový klub MŠK Žilina a hokejový klub MsHK DOXXbet Žilina.

Kluby, ktoré sa podieľajú na budovaní miestneho povedomia a príslušnosti obyvateľov k regiónu

Aktuálne je v Žiline registrovaných 173 športových, telovýchovných a turistických organizácií pôsobiach na území mesta Žilina, ktoré pôsobia takmer v každom druhu športu.

Najviac klubov je zastúpených s počtom 14 vo futbale a 8 v basketbale.

- Jedným z najväčších športových klubov v meste Žilina je futbalový športový klub MŠK Žilina, ktorý hrá najvyššiu Slovenskú súťaž. Klub získal 6-krát titul majstra Slovenska, 4-krát sa stal víťazom Superpohára a 1-krát víťazom Slovenského pohára. Zápas klubu sa hrajú na štadióne MŠK Žilina s kapacitou 11 181 miest, ktorý spĺňa kritériá UEFA na usporiadanie medzinárodných futbalových zápasov. Priemerná návštevnosť jedného zápasu v sezóne 2013/2014 bola 1 915 divákov. Popri mužskom futbale je v Žiline aj futbalová akadémia so všetkými mládežníckymi kategóriami.
- Medzi najväčšie športové kluby v meste Žilina patri aj hokejový klub, v ktorom sú zastúpené všetky mládežnícke kategórie po mužstvo mužov. V Žiline sú 2 hokejové haly, priemerná návštevnosť v súťaži extraligy v ročníku 2014/2015 na zápas bola 1 001 divákov.
- Medzi účastníkmi 1. ligy v basketbale je klub MBK ŽU Žilina, ktorý sa snaží vybojovať si postup do extraligy.
- Ženský volejbal je zastúpený klubom VA Žilina, ktorý hrá v 1. volejbalovej lige.
- Florbalovým tímom v meste Žilina je klub FBC Grasshoppers AC UNIZA Žilina. Klub bol založený v roku 2001 a má 170 členov. Medzi najväčšie úspechy patria: 2. miesto Extraliga SR 2012/2013, 4. miesto Extraliga SR 2004/2005, 4. miesto Extraliga SR 2005/2006. Od roku 2001 v klube vychovali 17 seniorských, juniorských a mládežníckych reprezentantov a akademických reprezentantov SR. Domáce zápasy sa hrajú v ŠH Športové gymnázium Rosinská s kapacitou 1 050 miest na sedenie.
- Klub amerického futbalu mesta Žilina je Žilina Warriors, ktorý hrá najvyššiu Slovenskú súťaž.
- Vo futsalovej extralige je Žilina zastúpená klubom ŠK Makroteam Žilina.



Zdroj : www.tizilina.eu

Vzdelávanie

prostredníctvom športu má pozitívne efekty v oblastiach:

- prevencie predčasného ukončovania školskej dochádzky u sociálne slabších skupín,
- podpory mobility študentov prostredníctvom grantových programov pre talentovaných športovcov,
- športového výskumu a vývoja, ktorý inovatívne ovplyvňuje iné odvetvia ľudskej činnosti.

Medzi najvýznamnejšie sociálne prínosy športu patria:

Spoločenská integrácia bez ohľadu na vek, pohlavie a národnosť

- Možnosť uplatnenia v rovnakých činnostiach pre mužov, ženy, mladých, starších, zdravých aj zdravotne postihnutých jedincov pochádzajúcich zo slabších sociálnych pomerov alebo prisťahovalcov z iných krajín je jedným z pilierov modernej spoločnosti.

Kolektívne združovanie a spolupráca

- Spoločenský charakter športovania vytvára pocit súdržnosti a má potenciál posilniť spoluprácu medzi jedincami, ktorá sa zo športoviska presunie aj do iných ekonomicko-spoločenských oblastí vrátane zamestnania.

Prevenca nežiadúceho správania sa v spoločnosti

- Rešpekt voči kolektívu, disciplína, dodržiavanie pravidiel hry a férové správanie vedie k prevencii kriminálnych deliktov.

Príklady sociálneho prínosu športovania pre deti a mládež:

- Nízka ponuka športového vyžitia a nedostatočná športová infraštruktúra môže nepriamo viesť k zvýšeniu detskej kriminality, kedy deti a mládež „hľadajú“ alternatívne využitie voľného času. Už od roku 2004 na Slovensku funguje občianske združenie „Zober loptu, nie drogy“, ktoré si každým rokom získava čoraz viac priaznivcov. Organizovaním športových aktivít pomáha deťom zmysluplne tráviť voľný čas, predchádzať nude a dobrými pocitmi zo športovania predísť hľadaniu „dobrých“ zážitkov prostredníctvom drog.
- Výchova k pohybovej aktivite a možnosti športového vyžitia môžu zvrátiť klesajúci záujem detí o šport, ktorý je spôsobený atraktívnymi výtvarnými výrobkami modernej techniky, ako sú počítače a mobily, ktoré hry a komunikáciu z ihrísk presúvajú do online komunikácie a sveta počítačových hier.



Zdroj: KPMG

Popis vplyvu športu na formovanie charakteru a na telesný aj duševný vývoj detí a mládeže (2/3)

Detstvo je kľúčovým obdobím, kedy možno dieťaťu vštepiť zdravé návyky, ktoré sú nutné na udržanie zdravého životného štýlu. V tomto období hrajú dôležitú úlohu najmä školy.

Vytvorenie športových návykov je možné dosiahnuť spoluprácou medzi školami, miestnymi športovými klubmi a mestskými organizáciami v Žiline.

Spolupráca inštitúcií a škôl s cieľom podporiť vykonávanie pohybových aktivít u mladých ľudí

Pre správny duševný a telesný vývoj detí a mládeže je dôležité vzdelávanie učiteľov telesnej výchovy, inštruktorov a zdravotníckych pracovníkov. Títo potom ďalej vedú deti k správnym technikám v športe a k regenerácii po športe v rámci:

- **Telesnej výchovy na školách**
 - Sociálne prostredia škôl sú dôležité pre zvyšovanie úrovne mentálnej a fyzickej aktivity a zlepšovanie telesnej zdatnosti u detí a mladých ľudí, čo pozitívne vplyva na ich zdravie. Vlastnosti ako vytrvalosť a systematickosť získané pri športe sa navyše prenášajú aj do úspechov v iných školských predmetoch.
- **Záujmových krúžkov v miestnych športových kluboch**
 - Mimoškolské fyzické aktivity je možné výrazne podporiť napríklad sprístupnením športových zariadení škôl po skončení školského vyučovania.



Zdroj: KPMG

Príklady zo zahraničia:

- V **Spojenom Kráľovstve** vláda poskytla 100 miliónov libier na mimoškolský športový program „Sport Unlimited“ (Šport bez hraníc). Program sa zameriava na zvyšovanie príležitostí pre deti a mladých ľudí zúčastniť sa športov mimo školského vyučovania, a tým zvýšiť úroveň účasti na pohybovej aktivite na päť hodín týždenne. Spoločenstvo nazvané Country Sport Partnership (Športové partnerstvo grófstva) sa obracia na mladých ľudí s cieľom zabezpečiť, aby poskytované aktivity zodpovedali tomu, čo mladí ľudia chcú robiť. Zariadenia a služby sú poskytované nielen školami, ale aj miestnymi dodávateľmi, medzi ktorých patria kluby mladých, športové kluby, súkromný komerčný sektor a rekreačné centrá.
- Vo **Francúzsku** prebieha program ICAPS (Intervention Centered on Adolescents Physical Activity and Sedentary Behaviour - program zameraný na fyzickú aktivitu a sedavé návyky dospelých); ide o viacúrovňový program s viacerými aktérmi týkajúci sa mladých ľudí, škôl, rodičov, učiteľov, mladých pracujúcich, klubov pre mladých, športových klubov a podobne. Cieľom je povzbudzovať mladých ľudí k vyššej fyzickej aktivite a ponúkať príležitosti športovať v rámci škôl a mimo nich. Výsledky z prvých rokov sú kladné a ukazujú, že opatrenia zamerané na zníženie úrovne obezity môžu byť úspešné.

Popis vplyvu športu na formovanie charakteru a na telesný aj duševný vývoj detí a mládeže (3/3)

Momentálne najúspešnejším žilinským športovcom je cyklista Peter Sagan, ktorý dosahuje výborné výsledky na medzinárodných pretekoch v cestnej cyklistike a patrí medzi najväčšie talenty svetovej cyklistiky.

Propagácia úspešných športovcov s cieľom vytvoriť pozitívne vzory pre mladých ľudí

Na zvyky a životný štýl mládeže majú čoraz väčší vplyv trendy prezentované v médiách, pričom profesionálni športovci predstavujú jeden z najrelevantnejších pozitívnych vzorov pre deti a mládež. Okrem úspešných športovcov sú to aj športové kluby, ktoré motivujú deti a mládež, aby sa venovali športu.

Príklady mimoriadnych športových výkonov kolektívnych športov v Žiline na súťažiach:

Medzi najpopulárnejšie kolektívne športy v Žiline patria futbal a hokej.

- **Futbal:** Za najväčšie úspechy klubu MŠK Žilina od roku vzniku 1908 možno považovať 6-násobnú výhru titulu majstra Slovenska, pričom naposledy boli majstrami v sezóne 2011/2012. Futbal dosahuje dobré výsledky aj v žiackych, mládežníckych a ženských kategóriách.
- **Hokej:** Najúspešnejšia sezóna hokejového klubu bola v roku 2005/2006, kedy sa muži MsHK Žilina stali víťazmi hokejovej extraligy. Klub je v domácich súťažiach zastúpený všetkými vekovými kategóriami, z ktorých väčšina dosahuje výborné výsledky.
- Medzi ďalšie úspešné kolektívne športy v Žiline patrí **florbal**, oceneným družstvom roka mesta Žilina je Academic Žilinská univerzita v Žiline (AC UNIZA).

Príklady mimoriadnych športových osobností:

Každoročne sa vyhlasuje anketa Športovec mesta Žilina, v ktorej sú nominovaní športovci, ktorí pôsobili v roku 2014 v niektorom žilinskom klube. V poslednom ročníku získali ocenenie v kategórii dospelí: Viktor Pečovský (futbal), Petra Smaržová (zjazdové lyžovanie), Miroslav Cingel (thajský box), Tomáš Jurkovič (triatlon), Tomáš Čelko (atletika) a Adrián Lipovský (hokejbal).

Momentálne najúspešnejším žilinským športovcom je cyklista Peter Sagan, ktorý dosahuje výborné výsledky na medzinárodných pretekoch v cestnej cyklistike a patrí medzi najväčšie talenty svetovej cyklistiky. V roku 2013 získal ocenenie Športovec roka na Slovensku.

Ďalšími úspešnými športovcami z mesta Žilina sú aj krasokorčuliari z krasokorčuliarskeho klubu Skate Žilina, ktorí získavajú ocenenia na Slovensku. V zahraničí pôsobia viacerí športovci v rôznych š kluboch ako napr. Michal Masný, Dušan Kuciak, Peter Pekarík, Peter Cehlárik a Juraj Sagan.

Pozitívny vplyv športu na rozvoj turizmu v regióne vychádza zo samotnej podstaty športu, ktorou je šport chápaný nielen ako fyzická aktivita, ale vo významnej miere aj ako hra, forma súťaže, spoločenská aktivita a zdroj adrenalínu.

Prínosy športovísk na rozvoj turizmu

V posledných rokoch sa rozvinul pojem **športový turizmus**, ktorý možno definovať ako cestovanie za účelom účasti na športovom podujatí mimo svojho regiónu, a to buď ako divák alebo priamo ako súťažiaci. Odhaduje sa, že v celosvetovom meradle tento sektor cestovného ruchu ročne vytvára asi 600 mld. USD.

Podľa typu podujatia rozlišujeme tzv. „hard“ turizmus, ktorý motivuje návštevníkov zúčastniť sa vrcholových podujatí ako sú Olympijské hry, Svetový pohár FIFA a ďalších, a „soft“ turizmus, pri ktorom je motiváciou cestovateľov vykonávať rekreačnú pohybovú aktivitu akou je turistika alebo lyžovanie. Špeciálnou kategóriou je turizmus za účelom stretnúť známu športovú osobnosť počas jej dovolenky.

Vybudovanie športového areálu by mestu umožnilo uchádzať sa o titul Európske mesto športu po vzore mesta Košíc, ktoré získalo tento titul pre rok 2016. Žilina sa tak môže zviditeľniť v medzinárodnom meradle, a zároveň získať dodatočné zdroje zo štátneho rozpočtu resp. návratnej finančnej výpomoci z Ministerstva financií SR na ďalší športový rozvoj mesta.

Atraktivitu regiónu zvýši organizovanie:

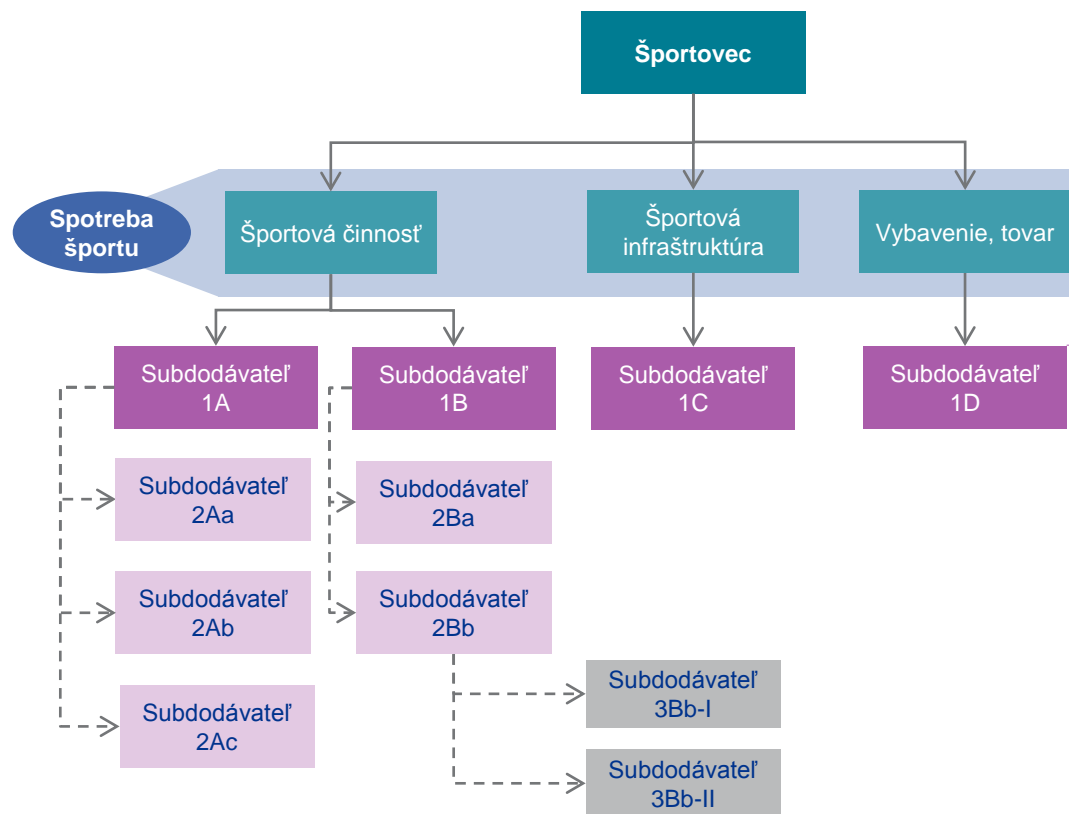
- Vrcholových športových podujatí – plaveckých súťaží, súťaží v halových športoch, hokejových zápasov, krasokorčuľarských súťaží
- Športových sústrezení – pre národné reprezentácie a profesionálne kluby
- Rekreačných športových súťaží – každoročných súťaží medzi študentami základných, stredných a vysokých škôl v interiéroch loptových hrách (hádzaná, basketbal, volejbal) a atletike
- Rekreačných pobytov pre rodiny – s možnosťou využitia ihrísk, aquaparkov, plážového volejbalu a cyklotrasy
- Kultúrnych podujatí – organizovanie koncertov, vyhlasovanie výsledkov ankiet a súťaží, recepcií

Zvýšenie návštevnosti mesta Žiliny a okolia z dôvodu športového turizmu prinesie zvýšenie príjmu miestnych podnikateľov, pretože návštevníci mesta budú využívať služby v sektore cestovného ruchu, ako je ubytovanie a gastronómia, pričom využijú aj služby bánk či nákupných centier. Možno očakávať, že sa zvýši návštevnosť aj iných turistických atrakcií v regióne a spokojní turisti sa budú opakovane vracáť.

Organizovanie viacdňových významných podujatí, sústrezení a rekreačných pobytov si vyžaduje vybudovanie ubytovacích kapacít v rámci areálu.

V multiplikačnom modeli je základným zdrojovým vstupom spotreba športu reprezentovaná predovšetkým útratom samotných športovcov, ktorí hradia služby športu – primárne tržby.

Ich výdavky sa následne rozdeľujú medzi subdodávateľov kupovaných produktov a služieb.



Druhy činností subdodávateľov

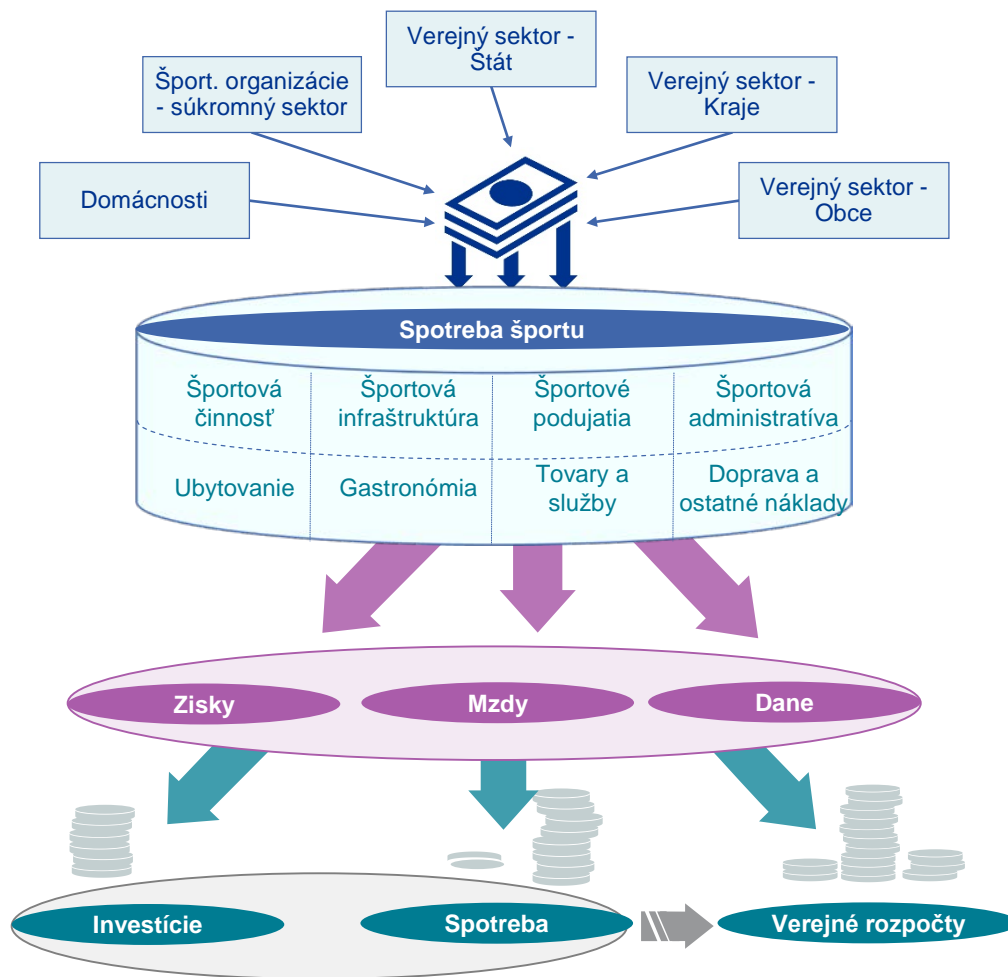
- Obchod, veľkoobchod
- Dodávatelia služieb
- Výrobcovia, suroviny
- Doprava
- Energie
- Administratíva

Význam vybudovania športového areálu v regióne Žiliny

Popis multiplikačného efektu športu a vplyvov na ekonomiku firiem aj verejného rozpočtu (2/2)

Šport a aktivity súvisiace so športom vyvolávajú potrebu ďalších služieb, tovaru a činností, ktoré vytvárajú nové pracovné príležitosti, rozvíjajú ekonomiku, záujem obyvateľov a prinášajú reálne príjmy firmám, ako aj verejným rozpočtom.

Saldo výdavkov na spotrebu športu a následných príjmov obecného rozpočtu môže byť pri efektívnom využití prostriedkov pozitívne.



- Z pohľadu zdrojov čerpania na spotrebu športu tvoria najvyšší podiel domácnosti (74%), nasledujú športové organizácie (18%) a štátny a verejný sektor (8%).

- Najvyšší podiel (73%) na verejnej podpore tvoria obecné rozpočty.

- Z pohľadu spotreby finančných prostriedkov patria k hlavným oblastiam spotreby nasledujúce:

- Športová činnosť 71%,
- Športové podujatia 21%,
- Športová infraštruktúra 7%,
- Športová administratíva 1,5%.

- Pre verejné rozpočty dosahujú najvyššie hodnoty prínosy z výberu DPH nasledované sociálnym poistením (27%) a zdravotným poistením (11%).

- Z pohľadu štruktúry príjmov pripadá najvyšší podiel na štátny rozpočet.

- Podiel obcí na príjmoch verejných rozpočtov tvorí okolo 10%.

- Saldo výdavkov a príjmov štátneho a verejného sektoru je významne pozitívne.

- Saldo obcí je vo všeobecnosti neutrálne, pričom sa môže významne líšiť.

Zdroj: Konceptia financovania športu v Slovenskej republike; KPMG 2012

**Analýza súčasnej
situácie športových
možností regiónu
Žiliny a okolia**

Takmer polovica obyvateľov Žilinského kraja patrí medzi ekonomicky aktívne obyvateľstvo, konkrétne sa jedná o 192 tis. mužov a 141 tis. žien.

Demografické východiská

S počtom takmer 700 tis. obyvateľov patrí Žilinský kraj na tretie miesto v rámci krajov Slovenska. Hustotou osídlenia 101,4 obyvateľov na 1 km² sa kraj radí na šieste miesto v porovnaní s inými krajinami.

Podiel obyvateľov v produktívnom veku (15 - 64) predstavuje 71,5 % a tento podiel má v súčasnosti stále stúpajúci trend, pretože do produktívneho veku prichádzajú ešte stále počtom silnejšie generácie, ako sú generácie odchádzajúce do veku poproduktívneho.

Ekonomicky aktívne obyvateľstvo v Žilinskom kraji		
Územie	Ekonomicky aktívne obyvateľstvo v %	Populácia
Bytča	47%	31 tis.
Čadca	49%	92 tis.
Dolný Kubín	49%	40 tis.
Kysucké Nové Mesto	51%	33 tis.
Liptovský Mikuláš	50%	73 tis.
Martin	48%	97 tis.
Námestovo	45%	60 tis.
Ružomberok	47%	58 tis.
Turčianske Teplice	49%	16 tis.
Tvrdošín	48%	36 tis.
Žilina	49%	155 tis.
Žilinský kraj	48%	690 tis.

Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky

Prehľad okolitých populačných centier		
Mesto	Populácia	Vzdialenosť od Žiliny
Bratislava (SK)	412 tis.	202 km
Krakov (PL)	760 tis.	171 km
Ostrava (CZ)	305 tis.	109 km
Brno (CZ)	375 tis.	209 km
Praha (CZ)	1 275 tis.	411 km
Viedeň (AT)	1 731 tis.	276 km
Budapešť (HU)	1 728 tis.	262 km

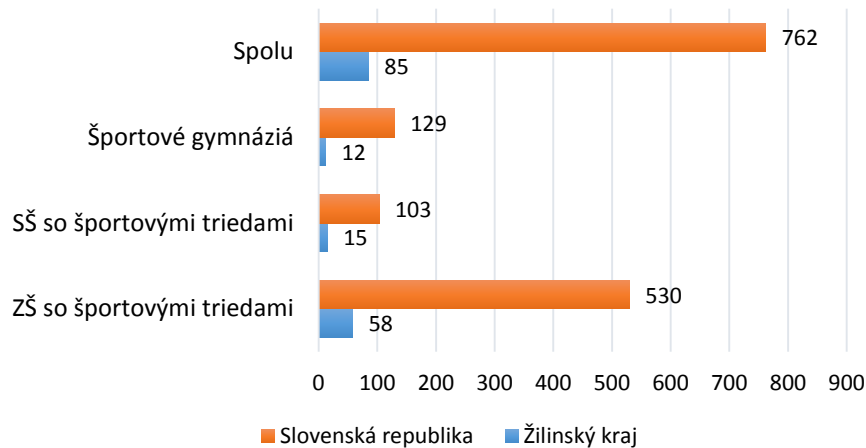
Zdroj: maps.google.com, verejne dostupné informácie

V Žilinskom kraji je spolu 4 068 tried základných, stredných škôl a gymnázií, z toho počet športových tried je len 85, čo predstavuje 2,1%-ný podiel na všetkých triedach v Žilinskom kraji.

Podiel športových tried na celkovom počte tried je podobný aj v ostatných krajoch Slovenska. 762 športových tried na Slovensku zodpovedá 2,3%-nému podielu na všetkých triedach na Slovensku.

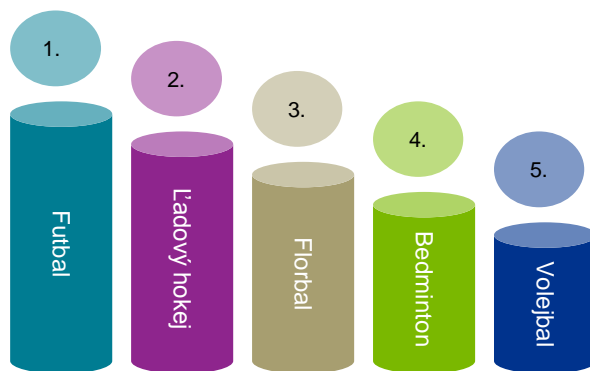
Pre žiakov a študentov športových tried vybudovanie športového areálu v Žiline znamená zlepšenie športovej infraštruktúry potrebnej na rozvoj ich talentu a schopností.

Počet športových tried v Žilinskom kraji a na Slovensku



Zdroj: Ústav prognóz a školstva

Počet žiakov športových tried ZŠ v Žilinskom kraji



Zdroj: Ústav prognóz a školstva

Športujúca mládež v Žilinskom kraji

Na Slovensku existuje spolu až 762 športových tried, z toho 85 je zriadených v Žilinskom kraji a tie by rozšírenie športových možností v regióne privítali.

Čo sa týka typu škôl, najviac športových tried je zriadených na základných školách v Žilinskom kraji, pričom ich počet dosahuje až 58 tried a navštevuje ich 1 040 žiakov.

Výrazný nepomer možno pozorovať v počte chlapcov a dievčat v športových triedach, ktorý je daný prirodzenou inklináciou chlapcov k športu a najmä ku kolektívnemu športu.

Podiel dievčat v športových triedach tvorí 6% na základných školách, 15% na stredných školách a 28% na športovom gymnáziu v Žiline.

Zameranie športových tried v Žilinskom kraji

Najviac žiakov základných škôl navštevuje športové triedy zamerané na futbal (559), ľadový hokej (266), florbal (74), nasleduje bedminton (63) a volejbal (42).

Študenti stredných škôl sa zameriavajú hlavne na futbal (149), ľadový hokej (48) a kanoistiku (12).

Športové gymnázium v Žiline vzniklo v roku 2001 na podnet športových klubov, ktoré nechceli stratiť záujem športovo nadaných mladých ľudí. K prvým triedam Športového gymnázia zameraným na futbal a hokej pribudli ďalšie zamerané na basketbal, volejbal, vodný slalom, plávanie atď..

Jednou zo skupín, ktorá bude potenciálne využívať športový areál, sú firmy, ktoré môžu jednak zamestnancom poskytnúť zamestnanecký benefit vo forme zliav na vstupe, rovnako môžu využiť samotný areál pri usporiadaní firemných hier a teambuildingových akcií.

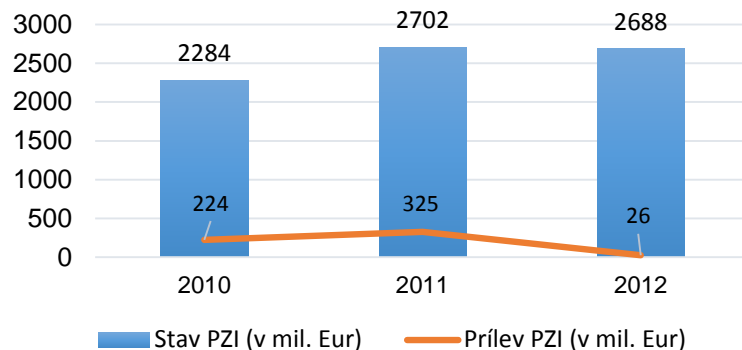
Priemysel

Žilinský kraj možno klasifikovať ako priemyselný región s vysokým potenciálom na rozvoj, za čo vďaka lokalizácii v blízkosti priemyselných zón susednej Českej a Poľskej republiky. Priemysel sa na ročnej produkcii kraja podieľa 72%. Zahŕňa všetky sektory a je pomerne rovnomerne rozložený.

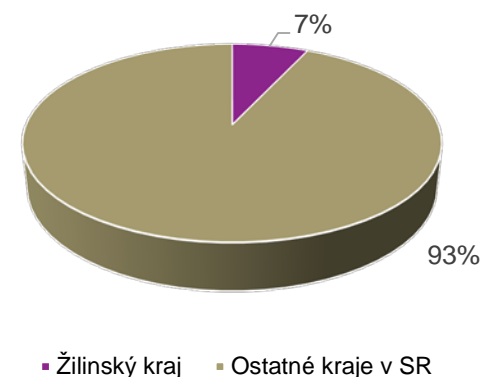
Najvýkonnejšie spoločnosti v kraji pôsobia v odvetviach automobilového priemyslu, ktorých zamestnanci predstavujú jednu z cieľových skupín návštevníkov športového areálu. Spoločnosť KIA Motors Slovakia zamestnáva 3 900 pracovníkov, Volkswagen 800, významní dodávatelia v regióne ako napr. Mobis Slovakia zamestnáva 1 609 a Johnson Controls 455 pracovníkov.

Ďalšie významné odvetvia v regióne zastupujú spoločnosti v odvetviach metalurgie, strojárstva, produkcie dreva, celulózy, papiera a príbuzných produktov. V porovnaní s ostatnými kraji má v Žilinskom kraji silnú pozíciu stavebníctvo, ktoré sa podieľa na ročnom obrate 13%.

Stav a prílev priamych zahraničných investícií v Žilinskom kraji



Podiel objemu investícií v Žilinskom kraji na celkovom objeme investícií v SR



Zdroj: Národná banka Slovenska

Zdroj: Národná banka Slovenska

Žilinský kraj patrí k stredne výkonným regiónom Slovenska. Regionálny HDP predstavuje až 86,4 % úrovne HDP na obyvateľa v SR, ktoré je ťahané najmä vysokým HDP na obyvateľa v Bratislavskom kraji.

Na základe regionálneho porovnania životnej úrovne možno konštatovať, že obyvatelia Žilinského kraja majú dostatok finančných prostriedkov, aby sa mohli venovať športu.

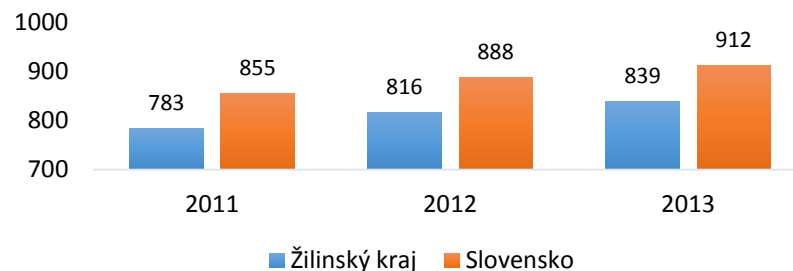
Životná úroveň

Žilinský kraj v hodnotení ekonomického postavenia z hľadiska tvorby HDP patrí k stredne výkonným regiónom Slovenska. Objem v kraji vytvoreného HDP predstavuje 11 % podiel na vytvorenom HDP na Slovensku. V prepočte na obyvateľa regionálny HDP v Žilinskom kraji dosiahol 11 040 EUR v bežných cenách, čo predstavuje 86,4 % úrovne HDP na obyvateľa v SR.

Mzdová úroveň

Priemerná hrubá mesačná mzda v Žilinskom kraji predstavuje 839 EUR. V porovnaní s priemerom Slovenska je nižšia o 73 EUR, čo je však spôsobené pomerne vysokou priemernou mzdou v Bratislavskom kraji, ktorá zdvíha slovenský priemer.

Priemerná hrubá mesačná mzda (v EUR)



Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky

Možnosti univerzitného vzdelávania

V krajskom meste má sídlo Žilinská univerzita, v minulosti s názvom Vysoká škola dopravy a spojov, ktorá vznikla pred viac ako 60 rokmi.

Na 7 fakultách študuje v súčasnosti takmer 12 000 študentov. Fakulty so zameraním na dopravu, strojárstvo, stavebníctvo, elektrotechniku a informatiku prirodzene priťahujú predovšetkým mladých aktívnych mužov, ktorí z pohľadu našej analýzy patria k najčastejším návštevníkom športových zariadení.

Univerzita	Mesto	Počet študentov
Vojenská akadémia	Liptovský Mikuláš	250
Univerzita Komenského (Jesseniova lekárska fakulta)	Martin	1 400
Katolícka univerzita	Ružomberok	5 380
Žilinská univerzita	Žilina	11 500

Zdroj: Ústav prognóz a školstva; Štatistický úrad Slovenskej republiky

Nezamestnanosť v Žiline bola v roku 2014 o 3,75 % nižšia v porovnaní s priemernou nezamestnanosťou na Slovensku a dosahovala iba 8,54 %, čo dokazuje pomerne priaznivú ekonomickú situáciu v meste. Táto skutočnosť môže pozitívne ovplyvniť budúcu návštevnosť areálu obyvateľov mesta.

Nezamestnanosť v regióne

Z celkového počtu takmer 333 500 ekonomicky aktívneho obyvateľstva Žilinského kraja bolo v apríli 2015 evidovaných 10,06 % nezamestnaných. Najvyššia miera evidovanej nezamestnanosti v rámci kraja bola práve v okrese Žilina.



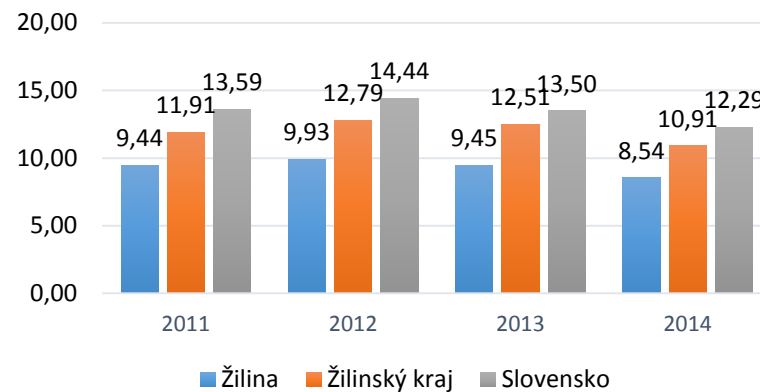
Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky

Vývoj nezamestnanosti v regióne

Vývoj evidovanej miery nezamestnanosti v Žiline a Žilinskom kraji kopíruje celoslovenský vývoj, mierny nárast v roku 2012 bol nasledovaný poklesom v rokoch 2013 a 2014.

Nižšiu mieru nezamestnanosti udržuje najmä automobilový priemysel na čele s automobilkou Kia Motors Slovakia, ktorý má výrobný závod v Žiline.

Evidovaná miera nezamestnanosti



Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky

Mesto Žilina ponúka možnosti pre letné aj zimné športy. Na školách je funkčných 34 telocviční určených pre aktivity študentov. Doplnené sú plavárňou, štadiónmi a ihriskami.

V spolupráci s partnermi alebo samostatne mesto Žilina každoročne pripravuje viaceré kultúrne a športové podujatia, ktoré tu už majú svoju tradíciu.

V Žiline sa nachádzajú tieto športové objekty:

- **Mestská krytá plaváreň** – Najstaršia plaváreň na Slovensku a je otvorená od roku 1963 a kompletná rekonštrukcia bola zrealizovaná v rokoch 1991 až 1996. Krytý 50-metrový bazén, ktorý spĺňa olympijské parametre, dopĺňajú ďalšie dva 50-metrové vonkajšie bazény, sauna, solárium, tobogan a reštaurácia. Nad bazénom sa nachádza tribúna na sedenie pre 700-800 divákov.
- **Zimné štadióny** – V hlavnej hale zrekonštruovanej v roku 2007 sa hrávajú zápasy extraligového klubu mužov MsHK Žilina a ostatných mládežníckych kategórií. Tribúna poskytuje kapacitu 6 328 miest, z toho 5 100 na sedenie. Tréningová plocha je v súčasnej dobe v rekonštrukcii.
- **Futbalové ihriská** – V Žiline nájdeme hlavný štadión klubu MŠK Žilina a 3 tréningové ihriská v Strážove, Budatíne a Závodí.
- **Tenisové kurty** – Antukový tenisový areál s 20 dvorcami, z ktorých 10 je vo vlastníctve mesta Žilina a prenajímaných a 10 je v súkromnom vlastníctve. Od začiatku roka 2015 je otvorená aj nová tenisová hala s dvoma dvorcami na tenis a dvoma na bedminton.
- **Ihriská na plážový volejbal** – 9 kurtov.
- V rámci 15 základných a materských škôl je funkčných 21 telocviční a 6 bežeckých dráh.
- Čo sa týka 15 stredných škôl, funkčných je 11 telocviční, 7 ihrísk, 5 viacúčelových hál a 2 atletické ovály.
- Žilinská univerzita má k dispozícii 28 športovísk, z toho napr. 2 telocvične, 3 tenisové ihriská, 2 športové haly a 1 atletická dráha.
- Športová hala na Bôriku, ktorá momentálne je v havarijnom stave.

V Žiline sa popri pravidelných športových zápasoch usporadúvajú nasledovné podujatia:

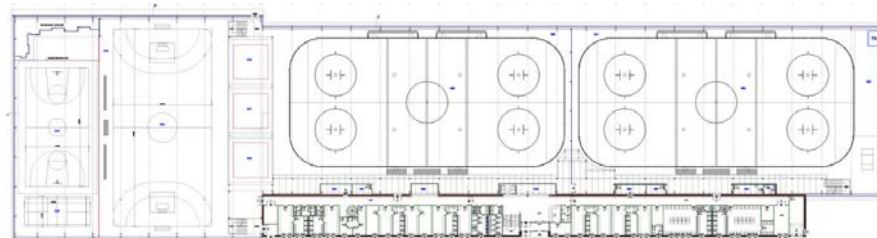
- Podujatie Gala night thaiboxing v Diamond gym
- Žilinský triatlon – medzinárodné podujatie
- Jarná cena Žiliny – medzinárodný plavecký pretek
- Žilinská plavecká štafeta a vodnopólové turnaje
- Beh pre život

Šport park Žilina je pripravovaný projekt spoločnosti ŠPORT PARK, s.r.o.. Mestské zastupiteľstvo v Žiline má zámer previesť obchodný podiel tejto spoločnosti do vlastníctva mesta. Spoločnosť ŠPORT PARK, s.r.o. má zmluvu s mestom Žilina, že po kolaudácii športového areálu bude mesto pravidelne uhrádzať dotáciu počas doby 20 rokov.

Športová hala na Bôriku, ktorá bola mestom predaná v roku 2006, v súčasnosti patrí spoločnosti SIRS.

Športový park v štádiu realizácie a multifunkčná športová hala vyžadujúca rekonštrukciu:

- Šport park Žilina – športový areál sa nachádza na Karpatskej ulici, v súčasnosti je projekt v príprave a v pláne sú dve tréningové ľadové plochy, ihrisko na hádzanú, ihrisko na basketbal a ihrisko na squash. Podľa dostupných informácií by Šport park Žilina mal byť skolaudovaný do roku 2016.



Zdroj: www.sport-park.sk



Zdroj: www.sport-park.sk

- Športová hala Bôrik – ako bolo spomínané na strane č. 37, hala je v havarijnom stave. Bola postavená v roku 1986 a samotná rekonštrukcia by bola finančne nákladná (podľa odhadu mesta Žilina: min.10 mil. EUR). V decembri 2006 boli pozemky pod samotnou halou predané spoločnosti SIRS. Momentálne sa nepočíta s rekonštrukciou a ďalším využitím objektu na športové účely.



Zdroj: zilina.sk



Zdroj: zilina.sk

Plánované komponenty projektu:

- **Multifunkčná hala (hádzaná, basketbal...)**
- **Ľadová plocha**
- **Plaváreň**
- **Tenisové kurty**
- **Skatepark**
- **Fitness**
- **Atletický areál**

Porovnanie projektu s inými mestami v regióne Slovenska a Českej republiky

Vzhľadom nato, že nie sú vypracované štandardy charakteristík športovísk a ich počet v jednotlivých mestách a obciach v závislosti od počtu obyvateľov, nie je možné stanoviť presnú štruktúru a počet športovísk pre mesto Žilina. Avšak je možné porovnať podobné projekty v rámci susedných krajín.

V rámci porovnania bolo vybrané športové centrum v meste Nymburk, ktoré poskytuje prípravu pre športovcov a reprezentantov v Českej republike, je dokonca tréningovým centrom Českej únie športu. Mesto Nymburk získalo aj vďaka uvedenému športovému centru titul Európske mesto športu v roku 2014.

Charakteristické pre športové centrum Nymburk je, že poskytuje vnútorné aj vonkajšie športoviská pre takmer 20 športových odvetví, prevažne olympijských športov. Okrem toho obsahuje hotel s konferenčnými miestnosťami, reštauráciu, večerný bar a lobby bar. Samozrejmou je ponuka regeneračných služieb a fitness.

Z porovnávacjej tabuľky uvedenej na nasledovnej strane možno vidieť, že areál AŽIŠ má v pozmenenom koncepte potenciál konkurovať športovému centru v Nymburku, či už podobnými športovými možnosťami, ako aj doplnkovým vybavením, ktoré zahŕňa reštauráciu, hotel a priestory na regeneráciu. Areál AŽIŠ je tak vhodný pre celoročné využívanie nielen pre mesto Žilina, ale aj pre športovcov z celého Slovenska a zo zahraničia.

V prípade, ak by sa zrealizoval iba projekt Šport park, a nie projekt AŽIŠ, tak by sa síce športové možnosti v Žiline rozšírili, ale nevznikol by areál, kde by bolo možné usporiadať viacdňové podujatia, príp. akcie kultúrneho a spoločenského charakteru.



Zdroj: www.scnb.cz

KPMG navrhované odporúčania:

- Vypustiť skatepark
- Pridať:
 - Hotel s konferenčnými priestormi a reštauráciou
 - Priestory na regeneráciu (masáž, vírivka, sauna)
 - Tanečnú sálu (krúžky, aerobic, cvičenie pre matky s deťmi, seniorov a iné)
 - Detské ihrisko vonkajšie

Porovnanie projektov Sportovní centrum Nymburk, AŽIŠ a Šport park Žilina				
Mesto/ štát	Nymburk/ Česká republika	Žilina/ Slovenská republika	Žilina/ Slovenská republika	
Názov projektu	Sportovní centrum Nymburk	Areál Žilinského športu, Žilina	Šport park Žilina	
Počet obyvateľov	14 881	83 642	83 642	
Vnútorné priestory	Centrálna hala	1 centrálna hala s tribúnou pre 800 divákov	1 hala, 2 ihriská, tribúny pre 1 340 divákov	1 hala, 3 ihriská, bez tribúny
	Viac účelové haly	2 rovnaké haly	Tenisová hala určená aj pre loptové hry (len vo variante A projektu)	–
	Fitness	Malá posilňovňa, veľká posilňovňa	Posilňovňa v objekte plavárne	–
	Plavecký bazén	25 m bazén, bez tribúny	2 plavecké bazény 50 m a 25 m, tribúna pre 534 divákov	–
	Ľadová plocha	–	Ľadová plocha s tribúnou pre 980 divákov	2 ľadové plochy bez tribúny
Vonkajšie priestory	Atletický areál	Dráha 400 m s tartanovým povrchom	Dráha s ihriskom, tribúna	–
	Tenisový areál - vonkajší	5 antukových, 2 trávnaté, 3 asfaltové kurty, tréningová stena	–	–
	Futbalový areál	3 futbalové ihriská s prírodnou trávou, 1 ihrisko s umelým povrchom	–	–
	Volejbalový areál	3 antukové, 2 pieskové, 3 trávnaté ihriská	–	–
	Skatepark	–	Áno	Áno
	Cyklotrial	-	Hrádza ako cyklotrasa	Áno
	Hotel	250 lôžok + konferenčné priestory (pre 20 – 500 osôb)	–	–

Zdroj: www.scnb.cz, www.sport-park.sk

Mesto Žilina je bránou do turistického regiónu Horné Považie, ktorý tvoria okresy Žilina a Bytča.

Žilina a okolie sú aj v zime vyhľadávaným miestom aktívneho oddychu.

Najvyhľadávanejším zimným športom je zjazdové lyžovanie, nachádzajú sa tu lyžiarske strediská medzinárodného štandardu.

V okolí Žiliny a sa nachádzajú nasledovné športové možnosti:

Turistika v Malej Fatre

Národný park Malá Fatra je najzápadnejším pohorím karpatskej sústavy, ktorého prevažnú časť územia tvoria lesy. K najobľúbenejším turistickým atrakciám patrí prechod vrcholového hrebeňa, turistický chodník Štefanová – Diery a unikátny výhľad z kabínkovej lanovky, ktorá premáva do Snilovského sedla (1 494 m n.m.). Symbolom Rajeckej Doliny je pre svoj typický „nosatý“ tvar aj vrchol Klak (1 351 m.n.m.).

Lyžiarske strediská Vrátna Free Time Zone a Oščadnica – Veľká Rača

Lyžiarske strediská v Malej Fatre, Vrátna Free Time Zone a Oščadnica – Veľká Rača, každoročne lákajú množstvo lyžiarov, priaznivcov snowboardingu, bežeckého lyžovania a skialpinizmu. V Oščadnici – Veľkej Rači je vítanou atrakciou aj snowtubing – jazda na snežnom kolese vo vyhradenom snežnom tobogane a bobovanie. Každé stredisko ponúka asi 14 km zjazdoviek.

Golf park Rajec

Golf park sa nachádza v krásnom prostredí Rajeckej doliny a ponúka 9 jamkové golfové ihrisko s tromi sadami odpalísk. Pomerne veľké prevýšenie a menšie ihriská sú zaujímavé aj pre náročných hráčov.

Kúpele Rajecké Teplice a kúpalisko

Súčasťou kúpeľov je aj fitness centrum a kúpeľný park s jazierkom. V športovom areáli, ktorý sa nachádza v bezprostrednej blízkosti termálneho kúpaliska s teplotou vody 25-28°C, sú k dispozícii aj tenisové kurty.

Cykloturistika

Hoci Rajecká dolina nie je oficiálnym názvom doliny medzi Strážovskými vrchmi a Malou Fatrou, toto pomenovanie sa neoficiálne používa ako názov doliny, ktorou preteká rieka Rajčianka. Okrem kultúrno-spoločenských pamiatok sú v rámci doliny k dispozícii viaceré regionálne lyžiarske strediská (Čičmany, Rajecká Lesná, Fačkovo sedlo), značené turistické chodníky (Strážovské vrchy, Malá Fatra), značené bežecké trasy a cyklotrasy.



Zdroj: KPMG zdroje, tikzilina.eu

Areál Žilinského športu bude vhodný na využitie pre potreby národnej reprezentácie, klubov, či individuálnych športovcov.

Zároveň bude slúžiť na organizovanie medzinárodných turnajov, zápasov v halových a vodných športoch.

Využitie plánovaného areálu

Súčasný návrh Areálu Žilinského športu pozostáva z multifunkčnej športovej haly, ľadovej arény, plaveckej arény, atletickej dráhy a tenisových kurtov, preto môže byť využívaný na rôzne športové, kultúrne aj rekreačné účely.

Športové využitie areálu:

Na každodenné využitie bude areál slúžiť pre:

- Deti a mládež zo Žiliny – v rámci krúžkov a záujmovej činnosti
- Školy – na usporadúvanie plaveckých kurzov, na sporadické využitie v rámci hodín telesnej výchovy a športových dní
- Univerzitu – na hodiny telesnej výchovy, športové dni či univerzitnú ligu
- Dospelých – rekreačných športovcov
- Dospelých – profesionálov, členov športových klubov a zväzov zo Žiliny a okolia

Profesionálnych športovcov z celého Slovenska aj zo zahraničia môžu areál využívať na:

- Športové sústredenia klubov a reprezentácií
- Súťaže na národnej úrovni
- Súťaže na medzinárodnej úrovni – formátu majstrovstiev Európy
- Medzinárodné zápasy
- Exhíbičné zápasy, motokrosové závody
- Prípadnú spoluprácu s projektom reprezentácie SR 20 alebo SR 18
- Organizovanie seminárov pre rozhodcov

Účely rekreačného športu v rámci Slovenska aj zahraničia a bude sa využívať na:

- Školské olympiády, majstrovstvá Slovenska základných alebo stredných škôl
- Usporiadanie firemných akcií, hier, teambuildingových aktivít
- Letné tábory a letné kempy pre deti a mládež, sústredenia pre športové školy a pod.

Využitelnosť multifunkčnej haly bude záležať na prevádzkovateľovi, hala samotná bude prispôbena na využitie pri kultúrno-spoločenských podujatiach.

Kultúrne využitie areálu:

- Koncerty, festivaly v športovej hale
- Divadelné predstavenia na ľade, balet na ľade
- Openair letné divadlo
- Spoločenské podujatia, párty, recepcie, plesy, vyhlásenia ankiet
- Výstavy, autosalóny, veľtrhy práce

Rekreačné využitie areálu:

- Oddych pre rodiny s deťmi
- Oddych pre aktívnych dovolenkárov – v spojení s turistikou, alebo lyžovaním
- Pobyt spojený s výletmi do blízkeho okolia:
 - Historické centrum Žiliny
 - Skanzen Vychylovka a historická železnica
 - Plte na Váhu
 - Terchová/ Vrátna
 - Lietavský hrad, hrad Strečno
 - Rajecká Lesná
 - Čičmany
 - Rajecké Teplice



Zdroj: KPMG zdroje, tikzilina.eu

V meste Žilina existuje množstvo športových klubov, ktoré sú v najväčšej miere financované zo súkromných zdrojov.

Mesto Žilina podporuje šport v meste najmä financovaním prevádzky zimného štadióna a mestskej plavárne. Mesto taktiež prispieva športovým klubom grantmi a podieľa sa na organizácii športových podujatí.

Štát podporuje športové kluby nepriamo – prostredníctvom športových zväzov.

V súčasnosti sú schválené zdroje zo ŠR na rekonštrukciu futbalového a zimného štadióna.

Športové kluby v Žiline

V súčasnosti pôsobí v Žiline viac ako 170 športových klubov zameraných na širokú škálu športov a aktivít. Športové kluby majú rôznu organizačnú formu (a.s., s.r.o., neziskové organizácie, akademické športové kluby) a rôzne spôsoby financovania.

Podpora mesta

- V rozpočte Mesta Žilina je na podporu športu v roku 2015 vyčlenených 1,4 mil. EUR, z čoho 900 tis. EUR je alokovaných na prevádzku zimného štadióna a 350 tis. EUR na prevádzku mestskej krytej plavárne. Grantový systém na podporu športovým klubom: Žilinský športový klub, Žilinský vysokohorský klub, Diamond gym je spolu vo výške 95 tis. EUR.
- Na podporu športových podujatí ako napr. Športovec roka, Lyžiarske preteky pre ZŠ je spolu vyčlenených 25 tis. EUR.
- V rámci kapitálových výdavkov je 24 tis. EUR určených na investície súvisiace s rekonštrukciou starej haly a tréningovej haly zimného štadióna (na prípravnú a projektovú dokumentáciu). Výdavky vo výške 20 000 EUR boli hrazené z prostriedkov štátneho rozpočtu z r. 2014.
- Mesto Žilina má v oblasti športu majetkové účasti v nasledovných spoločnostiach: Mestský hokejový klub Žilina a.s. a Mestský hokejový klub mládeže Žilina, s.r.o..
- Mesto Žilina v spolupráci s partnermi organizuje Školskú športovú ligu, do ktorej sa tento rok zapojilo 16 základných škôl. Súťaže prebiehajú v poobedňajších hodinách v atletike, plávaní, futbale, florbale a vybíjanej.

Podpora štátu

- Prostriedky zo štátneho rozpočtu smerujú na športové aktivity a činnosti v Žiline prostredníctvom jednotlivých športových zväzov, ktorým poskytuje dotácie Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky.
- Okrem toho boli z prostriedkov štátneho rozpočtu v roku 2014 schválené nasledovné dotácie:
 - 1 010 000 EUR – Mestu Žilina na rekonštrukciu starej haly a tréningovej haly zimného štadióna (vrátane projektovej dokumentácie),
 - 1 250 000 EUR – MŠK Žilina, a.s. na rekonštrukciu a modernizáciu futbalového štadióna v rámci programu modernizácie futbalových štadiónov. Celkovo je na rekonštrukciu štadióna vyčlenených z prostriedkov štátneho rozpočtu 4 500 000 EUR.

Zdroj: Správa o plnení rozpočtu Mesta Žilina k 31.03.2015, Návrh programového rozpočtu Mesta Žilina na rok 2015 – 2017, 1. 1. 2015, Mesto Žilina; Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR; Analýza KPMG

Ďalšie významné investície na budovanie infraštruktúry pre ostatné športy neboli alokované.

Ostatná podpora športu

- Športové kluby, organizácia rôznych športových podujatí a samotné športové aktivity sú v najväčšej miere financované zo sponzorských darov súkromných spoločností a investícií domácností (podpora rodičov pre športujúce deti).
- Športové kluby sú v menšej miere podporované aj z podielov na 2% resp. 3 % z daní z príjmov a zahraničných grantov (napr. od medzinárodnej organizácie z EFRR v súvislosti s projektom "Central meet bike" vo výške 35 tis. EUR (refundácia z predchádzajúcich rokov)).

Zdroj: Správa o plnení rozpočtu Mesta Žilina k 31.03.2015, Návrh programového rozpočtu Mesta Žilina na rok 2015 – 2017, 1. 1. 2015, Mesto Žilina; Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR; Analýza KPMG

**Návrh ďalších krokov
potrebných k vybudovaniu
športového areálu v regióne
Žiliny**

Kedže v prípade výstavby oboch areálov by v meste Žilina vznikol nadbytočný počet ľadových plôch, odporúčame, aby pri rokovaní s investorom projektu Šport park bolo mestom navrhnuté vynechanie výstavby jednej z dvoch ľadových plôch areálu Šport park. Prípadne, aby bol priestor na ľadovú plochu využitý na iné športové aktivity.

Porovnanie projektov Šport park a AŽIŠ

Vzhľadom na plánovanú výstavbu areálu Šport park Žilina, ktorý bude čiastočne konkurovať výstavbe areálu AŽIŠ, sme sa rozhodli porovnať tri alternatívy výstavby:

1. Realizácia iba projektu Šport park
2. Realizácia iba projektu AŽIŠ
3. Realizácia oboch uvedených projektov

Pod projektom AŽIŠ sa myslí nami navrhovaný koncept projektu popísaný na str. 13-15 tejto správy.

Každému z 5 zvolených kritérií bol pridelený počet bodov od 1 do 5, kde 5 je maximálny a 1 minimálny počet možných bodov, ktorý mohla daná alternatíva získať.

Porovnanie troch alternatív realizovaných projektov

Areál	1. Šport park		2. AŽIŠ		3. Šport park + AŽIŠ		
Kritériá	Váha	Počet bodov 1-5	Vážené skóre	Počet bodov 1-5	Vážené skóre	Počet bodov 1-5	Vážené skóre
1	25%	2	0.5	4	1.0	5	1.3
2	25%	3	0.8	4	1.0	2	0.5
3	20%	1	0.2	5	1.0	5	1.0
4	20%	2	0.4	5	1.0	5	1.0
5	10%	3	0.3	4	0.4	4	0.4
Spolu	100%	11		22		21	
			2.15		4.40		4.15

Zdroj: KPMG analýza

P.č.	Kritérium	Popis kritéria	Zdôvodnenie bodového hodnotenia
1	Rozsah športových možností	Zohľadňuje počet športov, ktoré možno v areáli vykonávať	Areál AŽIŠ ponúka rozsiahlejšie možnosti športovania vrátane plávania, atletiky a tenisu.
2	Symbióza športových možností	Logika a vzájomná previazanosť športovísk	Pri výstavbe oboch areálov vzniká nadbytočný počet ľadových plôch v meste.
3	Rozsah iných ako športových možností	Zohľadňuje možnosti využitia areálu na kultúrne a rekreačné účely	Koncept areálu Šport park neobsahuje tribúny pre divákov potrebné pri kultúrnych podujatiach.
4	Prispôbenosť areálu na organizovanie podujatí	Možnosť zorganizovať viacdňové podujatia rôzneho rozsahu vrátane možností ubytovania	Koncept projektu AŽIŠ zahŕňa hotel, ktorý umožňuje organizovať aj viacdňové podujatia.
5	Dopravná dostupnosť	Zohľadňuje dostupnosť MHD a parkovanie	Pri areáli Šport parku je parkovisko s veľmi obmedzeným počtom miest.

Záver: Najlepšou alternatívou podľa získaného celkového aj váženého počtu bodov je 2. alternatíva a to realizácia iba projektu AŽIŠ, pretože areál je možné využiť nie len na športové účely a vybudovaním oboch parkov vznikne prebytok ľadových plôch.

V súčasnej situácii nie je možné počítať s vyčlenením finančných prostriedkov z rozpočtu mesta.

Aktuálna úroveň dlhu Mesta Žilina nevytvára dostatočný priestor pre čerpanie návratných zdrojov (úverov) potrebných na pokrytie celkových investičných výdavkov projektu.

Možnosti financovania zo štátneho rozpočtu sú značne limitované a neumožňujú financovanie významnej časti nákladov projektu.

Financovanie z rozpočtu Mesta Žilina

- V návrhu programového rozpočtu na roky 2015 – 2017 Mesta Žilina nie je zatiaľ vytvorený priestor na realizáciu investičného projektu prostredníctvom rozpočtu mesta. Jediným spôsobom ako navýšiť súčasný rozpočet je úver, ktorý by zaťažoval ako stranu výdavkov, tak aj prehľboval dlh mesta.
- Mesto môže na plnenie svojich úloh prijať návratné zdroje financovania, len ak celková suma dlhu mesta neprekročí 60% skutočných bežných príjmov predchádzajúceho rozpočtového roka a suma ročných splátok návratných zdrojov financovania vrátane úhrady výnosov neprekročí 25% skutočných bežných príjmov predchádzajúceho rozpočtového roka (§ 17, ods. 6 Zákona č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy, v znení neskorších predpisov).
- Súčasný dlh Mesta Žilina je na úrovni približne 35% skutočných bežných príjmov, ktoré sú pre rok 2015 plánované vo výške približne 50 mil. EUR. **Aktuálna úroveň dlhu Mesta Žilina neumožňuje čerpanie úverov vo výške nákladov projektu (teda cca 28 - 30 mil. EUR).**
- Možno teda konštatovať, že v súčasnej situácii nie je možné počítať s vyčlenením finančných prostriedkov z rozpočtu mesta na pokrytie celkových investičných výdavkov projektu.

Financovanie zo zdrojov Štátneho rozpočtu

- Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR financuje šport formou dotácií. Podľa § 11b ods. 3 zákona č. 528/2010 ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 300/2008 Z. z. o organizácii a podpore športu a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení zákona č. 462/2008 Z. z. možno žiadateľovi poskytnúť dotáciu v oblasti športu len na základe písomnej žiadosti predloženej v súlade s výzvou.
- Dotáciu nie je možné použiť na tvorbu zisku, t. j. môže byť použitá len do výšky rozdielu medzi rozpočtom dotovanej aktivity a ostatnými príjmami, resp. jej rozpočet bude musieť byť vyrovnaný. Ďalšie podmienky sú uvedené v záväznom postupe pri predkladaní žiadostí o poskytnutie dotácie.
- Celková výška poskytnutých dotácií bola v roku 2014 vo výške 32,5 mil. EUR, pričom sa jednalo najmä o financovanie potrieb jednotlivých športových zväzov.
- Možnosť zväziť spoluúčasť štátu, resp. štátnych podnikov vkladom vlastnených pozemkov do projektu alebo výhodným dlhodobým prenájmom.

Zdroj: Správa o plnení rozpočtu Mesta Žilina k 31.03.2015, Návrh programového rozpočtu Mesta Žilina na rok 2015 – 2017, 1. 1. 2015, Mesto Žilina; Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR; Európska Analýza KPMG

Možnosti financovania projektu z rozpočtu Žilinského samosprávneho kraja (ŽSK) sú limitované. ŽSK by mohla pokryť časť nákladov v závislosti od ďalších rokovanií.

Operačné programy EÚ v programovom období 2014 – 2020 neumožňujú financovanie investičného projektu z fondov EÚ.

Financovanie z rozpočtu Žilinského samosprávneho kraja

- Rozpočet ŽSK na rok 2015 bol schválený vo výške 144,5 mil. EUR, pričom výdavky sú alokované najmä na oblasti vzdelávanie, sociálne služby a doprava. Miera zadlženia by mala dosiahnuť 28% (max. prípustná úroveň 60%).
- V roku 2014 boli z rozpočtu Žilinského samosprávneho kraja schválené finančné prostriedky vo výške 70 000 EUR a boli rozdelené medzi 161 žiadateľov. V roku 2013 bolo podporených 197 žiadateľov v celkovej sume 130 tis. EUR.
- Možnosť zvážiť spoluúčasť Žilinského samosprávneho kraja finančne, príp. vkladom vlastnených pozemkov do projektu alebo výhodným dlhodobým prenájmom.

Nenávratné zdroje z fondov EÚ

- Operačné programy EÚ v programovom období 2014 – 2020 nezahŕňajú investície do oblasti športovej infraštruktúry, rekreácie, gastronómie a turistického ruchu.
- Refinancovanie časti nákladov by bolo možné iba v prípade nákladov na budovanie cyklochodníka, a to z Integrovaného regionálneho operačného programu (IROP) pri splnení podmienok. Projekty podpory cyklistickej infraštruktúry musia plne korešpondovať s príslušnými strategickými dokumentmi pre oblasť dopravy, spájať centrá osídlenia KURS s priemyselnými zónami a centrami hospodárskeho významu (uzly, ktoré generujú minimálne 300 pracovných miest) a v prípade projektov realizovaných na území sídel vytvárať prepojenia zlepšujúcich dostupnosť k občianskej infraštruktúre s cieľom zvýšenia podielu cyklistickej dopravy na celkovej delbe prepravnej práce.
- Európska komisia uviedla program **Erasmus+: Sport**, na podporu športových podujatí, akcií, vzdelávania a pod. Tento program nie je možné využiť na budovanie športovej infraštruktúry.

Financovanie zo súkromných zdrojov

- V prípade záujmu súkromného investora by bolo možné zvoliť rôznu formu spolupráce v závislosti od možností a záujmu investora.
- Dostupnosť športovísk pre širokú verejnosť by bola následne zabezpečená napríklad formou dotácií samosprávy za využívanie športovísk žiakmi, študentmi, prípadne inými skupinami podľa rozhodnutia samosprávy.
- Kľúčovou výhodou financovania investičného projektu súkromným investorom je, že súkromný partner preberá riziká projektu a **nedošlo by k zvýšeniu dlhu Mesta Žilina**.
- Vybudovaná infraštruktúra a zariadenia by zostali vo vlastníctve súkromného investora.
- Rizikom tejto formy je záujem súkromného investora vo využívaní areálu a zmena záujmov v čase.

Financovanie formou PPP projektu umožňuje realizáciu investičného projektu bez negatívnych dopadov na dlh mesta.

Infraštruktúru vybuduje a prevádzkuje súkromný partner, ktorý preberá niektoré ekonomické riziká.

Majetok prechádza po uplynutí koncesnej zmluvy do vlastníctva mesta.

Navyše vplyvom multiplikačného efektu investícií (viď str. 28-29) je možné uvažovať s dodatočným zvýšením príjmov rozpočtu mesta.

Financovanie formou verejno-súkromného partnerstva (PPP)

- Vo všeobecnosti možno pod PPP projektom rozumieť formu spolupráce medzi orgánmi verejnej správy a podnikateľským sektorom za účelom zabezpečenia financovania, výstavby, rekonštrukcie, prevádzky a údržby novej infraštruktúry alebo prevádzky a údržby existujúcej infraštruktúry na účely poskytovania verejných služieb.
- PPP projekty možno definovať nasledujúcimi charakteristickými znakmi:
 - partnerstvo subjektu verejného sektora a subjektu súkromného sektora;
 - spolupráca medzi subjektmi, ktorá vzniká na základe odplatnej zmluvy uzavretej na dlhú dobu (typicky 20-30 rokov);
 - rozdelenie rizík medzi verejného a súkromného partnera, pričom súkromný partner preberá niektoré ekonomické riziká projektu, ktorých prevzatie pri tradičnom spôsobe realizácie projektu nie je obvyklé;
 - možnosť založenia osobitnej spoločnosti, tzv. SPV (Special Purpose Vehicle – účelovo zriadená spoločnosť) alebo joint venture (spoločný podnik);
 - odplata súkromného partnera – priame platby od verejného partnera (tzv. platby za dostupnosť) / protiplnenie kompenzované právom brať úžitky z užívania diela (teda platby od užívateľov) alebo poskytovania služby prípadne doplnené platbou od verejného partnera;
 - predmet zmluvy – týka sa verejnej infraštruktúry alebo zabezpečovania poskytovania verejných služieb, kedy súkromný partner namiesto verejného partnera poskytuje verejnosti určitú službu alebo pre verejného partnera zabezpečí výstavbu, resp. rekonštrukciu určitej infraštruktúry a následne prevádzku a správu infraštruktúry.
- Kľúčovou výhodou financovania investičného projektu formou PPP je, že súkromný partner preberá niektoré ekonomické riziká projektu a **nedošlo by k zvýšeniu dlhu mesta Žilina.**
- Vybudovaná infraštruktúra a zariadenia by po uplynutí koncesnej zmluvy boli prevedené do majetku mesta.

Ďalšie formy financovania

- Po vzájomnej dohode s mestom existuje aj možnosť finančnej spoluúčasti univerzít a okolitých obcí na projekte, ktorých študenti a občania by mohli využívať športový areál za zvýhodnených podmienok.

Kľúčovým momentom pre začatie projektu je vyriešiť jeho financovanie.

MÚ Žilina bude musieť spraviť v krátkom čase rozhodnutie, akou formou bude projekt financovaný.

Predpokladom je, že investor bude nájdený v 1Q 2016.

Kľúčový a zároveň rizikový míľnik je vydanie územného rozhodnutia a samotný tender na zhotoviteľa, kde je riziko odvolania, resp. zdržania počas verejného obstarávania.

Je možné predpokladať kolaudáciu objektov koncom 4Q 2018, resp. začiatkom 1Q 2019.

Predpokladaný časový harmonogram realizácie projektu AŽIŠ

Časový harmonogram AŽIŠ	3Q 2015	4Q 2015	1Q 2016	2Q 2016	3Q 2016	4Q 2016	1Q 2017	2Q 2017	3Q 2017	4Q 2017	1Q 2018	2Q 2018	3Q 2018	4Q 2018	1Q 2019
Hľadanie investora															
Technická štúdia realizovateľnosti															
Finančná štúdia realizovateľnosti															
PD pre územné rozhodnutie															
Ing. činnosť - vydanie územného rozhodnutia															
PD pre stavebné povolenie															
Ing. činnosť - vydanie stavebného povolenia															
Realizačná dokumentácia															
Tender na zhotoviteľa VO															
Výstavba															
Kolaudácia															

PD = projektová dokumentácia

VO = verejné obstarávanie

Ing. činnosť = Inžinierska činnosť

Zdroj: Odhad vypracovaný v spolupráci s MÚ Žilina
■ Harmonogram činností
■ Otvorenie areálu

Kľúčovým momentom pre začatie projektu je vyriešiť jeho financovanie.

MÚ Žilina bude musieť spraviť v krátkom čase rozhodnutie, akou formou bude projekt financovaný.

Predpokladom je, že investor bude nájdený v 1Q 2016.

Kľúčový a zároveň rizikový míľnik je vydanie územného rozhodnutia a samotný tender na zhotoviteľa, kde je riziko odvolania, resp. zdržanie počas verejného obstarávania.

Je možné predpokladať kolaudáciu objektov koncom 4Q 2018, resp. začiatkom 1Q 2019.

Komentár k časovému harmonogramu

Vychádzali sme z doteraz známych predpokladov, avšak ich dodržanie je ovplyvnené mnohými faktormi. Na základe komunikácie s MÚ Žilina je kľúčovým termínom začatia projektu jeho financovanie. Za účelom úspešnej realizácie projektu navrhujeme vypracovať technickú štúdiu realizovateľnosti a finančnú štúdiu realizovateľnosti. Výsledky a odporúčania uvedených štúdií budú patriť k základným predpokladom na začatie realizácie projektu.

Hľadanie investora:

- Aktívne vyhľadávanie potenciálnych investorov priamo mestom Žilina alebo skúseným partnerom, resp. prezentáciou projektu na cielene organizovanej konferencii.

Technická štúdia realizovateľnosti:

- Určuje, za akých podmienok je realizácia projektu technicky realizovateľná a definuje štandardy technického riešenia (analýza počtu miest na sedenie jednotlivých športovísk a pod.).
- Identifikuje výdavky (investičné, prevádzkové), ktoré priamo súvisia s realizáciou projektu.

Finančná štúdia realizovateľnosti projektu zahŕňa:

- Odhad nákladov na výstavbu, prevádzku a marketing jednotlivých komponentov projektu, finančné posúdenie projektu, vypracovanie prípadovej štúdie s cieľom naplniť strategické ciele a posúdiť jednotlivé varianty riešenia športového areálu (návrh biznis modelu pre športový areál, stanovenie rentability a návratnosti projektu, návrh prevádzkového modelu).
- Vytvorenie 2-3 scenárov finančných modelov vrátane posúdenia investičnej náročnosti.

Projektová dokumentácia pre územné rozhodnutie a vydanie územného rozhodnutia – odhadovaný čas na vypracovanie dokumentácie sú 3 mesiace, následne 4 mesiace na vydanie územného rozhodnutia (t.j. 3Q 2016). Navrhujeme aktívnu komunikáciu s účastníkmi konania počas spracovania dokumentácie, aby sa predišlo k odvolaniu, počas územného konania. Súčasne navrhujeme vypracovať aj vplyv stavby na životné prostredie – EIA.

Projektová dokumentácia pre stavebné povolenie a vydanie stavebného povolenia – odhadovaný čas na vypracovanie dokumentácie sú 3 mesiace, po ktorej sa predpokladajú 3 mesiace na vydanie stavebného povolenia, t.j. 4Q 2016.

Realizačná dokumentácia – odhadovaný čas na vypracovanie dokumentácie sú 3 mesiace.

Tender na zhotoviteľa – odhadovaný čas na verejné obstarávanie je 8 týždňov.

Výstavba – začiatok samotnej výstavby odhadujeme na 3Q 2017 s dĺžkou výstavby 18 mesiacov.

Kolaudácia – odovzdanie stavby do prevádzky.

Nami navrhovaný koncept projektu:

- **Hotel** vrátane konferenčných miestností, reštaurácie s výhľadom na Váh a detské ihrisko
- **Reštaurácia** s terasou v blízkosti interiérových športovísk s výhľadom na Váh
- **Zimný štadión** s tribúnou
- **Plaváreň** s tribúnou vrátane detského bazéna a toboganu
- **2 multifunkčné ihriská** 1x tréningové, 1x s tribúnou
- **Tanečná sála**
- **Fitness**
- **Wellness**
- **Tenisové kurty** vonkajšie aj vnútorné
- **Atletická dráha** s tribúnou

Zistenia a odporúčania:

- Na základe momentálnej situácie a informácií, ktoré sme získali od mesta Žilina predpokladáme, že projekt by priniesol mestu mnohé výhody. Na jednej strane by zvýšil záujem obyvateľov Žiliny a blízkeho okolia o šport a na druhej strane by prilákal do regiónu športovcov z celého Slovenska, ale aj zo zahraničia, čím by prispel aj k rozvoju turistického ruchu v regióne.
- Z hľadiska realizovateľnosti a prevádzky odporúčame výstavbu celého areálu v jednom čase. Rovnako odporúčame žiadať príslušný stavebný úrad o povolenie na všetky objekty naraz, tzn. nežiadať o povolenia na etapy.
- Zhodnotili sme súčasný počet, druh a stav športovísk v Žiline, vzhľadom na počet obyvateľov a celosvetové trendy, a navrhovali by sme nasledovné **zmeny vo vzťahu ku konceptu projektu**:
 - **Objekt pod jednou strechou**: navrhujeme, aby sa celý projekt nachádzal v jednom objekte, čím sa znížia stavebné náklady a zároveň sa zabezpečí komfort pre návštevníkov areálu, ktorí budú môcť prechádzať v rámci areálu medzi športovými aktivitami tzv. suchou nohou.
 - **Hotel**: navrhujeme zväziť výstavbu hotelu vrátane konferenčných miestností, ktorý by bol súčasťou objektu, aby bol zachovaný, v súčasnej dobe nevyhnutný, komfort. Takto by bolo možné prilákať do areálu športové kluby, zväzy, školy a tímy na sústredenia a to nielen zo Slovenska ale aj zo zahraničia. A zároveň by sa mohol stať areál aj lákadlom pre športovcov a rodiny, ktorí by ho využívali na rekreačné účely.
 - **Wellness**: navrhujeme do projektu doplniť priestory, kde by sa návštevníci areálu mohli po športových aktivitách zregenerovať. Jednalo by sa o priestory s vírivkou, saunami a masážnymi priestormi.
 - **Tanečná tréningová sála**: navrhujeme do projektu doplniť zrkadlovú sálu, kde by sa mohli konať rôzne cvičenia (pre matky s deťmi, pre tehotné, pre seniorov, aerobik, pilates, joga a podobne), tanečné krúžky a kurzy pre deti aj dospelých.
 - **Skatepark**: navrhujeme zameniť časť projektu, kde by mal byť skatepark s inými aktivitami, keďže ten je už zahrnutý do projektu Šport Park, ktorý by sa mal realizovať do konca roku 2016 (viď str. 38).
 - **Plaváreň**: keďže už existujúce kúpalisko v meste je v prevádzke len 2 mesiace v roku, vzhľadom na poveternostné podmienky (viď str. 8), odporúčame, aby navrhované bazény spolu s toboganom boli zastrešené. Časť z priestoru, kde mali byť vonkajšie bazény, by sa zachovala pre letné mesiace ako zelená plocha, ktorú by mohli návštevníci využívať na opaľovanie a bola by prepojená s interiérovými bazénmi otváracími presklenými dverami (pre celoročné využitie). Táto zelená plocha s kríkovou a inou sadovou úpravou by opticky dotvárala a zväčšovala priestory a vytvárala by prepojenie s prírodou.

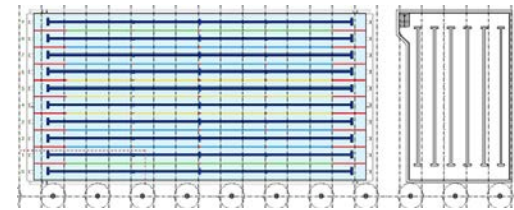
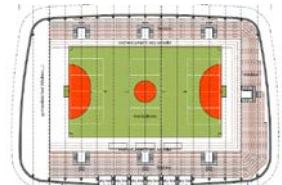
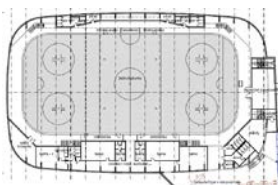


Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIS

Nami navrhovaný koncept projektu:

- **Hotel** vrátane konferenčných miestností, reštaurácie s výhľadom na Váh a detské ihrisko
- **Reštaurácia** s terasou v blízkosti interiérových športovísk s výhľadom na Váh
- **Zimný štadión** s tribúnou
- **Plaváreň** s tribúnou vrátane detského bazéna a toboganu
- **2 multifunkčné ihriská** 1x tréningové, 1x s tribúnou
- **Tanečná sála**
- **Fitness**
- **Wellness**
- **Tenisové kurty** vonkajšie aj vnútorné
- **Atletická dráha** s tribúnou

- **Tribúny:** projekt uvažuje s viacerými športoviskami, ktoré rátajú aj s tribúnami pre divákov (variant B).
 - Vzhľadom na to, že momentálne existujúci **zimný štadión** má kapacitu 6 500 miest a návštevnosť na zápasoch v extralige je v priemere 15%, avšak na podujatie príde maximálne 1 000 návštevníkov. Preto predpokladáme, že hľadisko s počtom návštevníkov 980 je postačujúce.
 - **Plaváreň** počíta s tribúnou pre 534 divákov a takisto predpokladáme, že je vhodne navrhnutý počet miest na sedenie.
 - Športová hala má dve **samostatné multifunkčné ihriská**, pri hlavnom ihrisku je hľadisko s kapacitou 1 340 divákov a druhé je tréningové, bez tribúny. Vo variante A je jedna hlavná plocha s kapacitou hľadiska 1 500 – 2 000 divákov. Navrhujeme porovnať využiteľnosť oboch športových hál a ich ekonomické zhodnotenie v technickej štúdii realizovateľnosti.
 - **Pre atletickú dráhu** nie je presne určená kapacita hľadiska. Atletickú dráhu je možné využiť nielen pri príležitosti športových atletických súťaží a podujatí, ale aj na organizáciu väčších koncertov pod holým nebom.
 - Navrhujeme upresniť presný počet miest na sedenie v ďalšom kroku a to v technickej štúdii realizovateľnosti. Bude potrebné špecifikovať náklady na výstavbu 1 sedadla v porovnaní s využiteľnosťou navrhovanej kapacity, či už na športové podujatia rôzneho charakteru (klubové, miestne, národné, medzinárodné súťaže, exhibície), koncerty alebo iné spoločensko-kultúrne podujatia.
- **Geotermálne vrt:** navrhujeme urobiť podrobnejší geotermálny prieskum a následne geotermálny vrt, či nie je na danom území vhodný geotermálny prameň, ktorý by sa dal využiť prioritne na účely plavárne, resp. či sa na území nenachádza zdroj vody, ktorý by sa mohol využiť na účel nielen plavárne, ale aj ľadovej plochy, zavlažovania a pod..
- Navrhujeme začať rokovania so spoločnosťou **Sport Park s.r.o.** ohľadom zmeny konceptu projektu, ktorý by mali dokončiť v roku 2016 a ktorý sa nachádza v rozostavanej podobe a mal by obsahovať aj 2 ľadové tréningové plochy. Cieľom diskusií by malo byť upraviť projekt na 1 ľadovú plochu vzhľadom na už existujúce 2 ľadové plochy v meste, ktoré sú po kompletnej rekonštrukcii. Po dokončení oboch projektov by tak mestu Žilina pribudli ďalšie 3 ľadové plochy a to by, aj pri súčasnej vyťaženosti 75-100%, bolo vzhľadom na počet obyvateľov približne 84 000 neprimerane veľa. Avšak je tu zrejmý potenciál pre ďalšie 2 ľadové plochy, keďže hodiny určené pre verejnosť sú maximálne vyťažené, podľa informácií poskytnutých z MÚ Žilina. Rovnako MÚ Žilina registruje vysoký záujem zo strany 3 krasokorčuľarských klubov a hokejového klubu s mládežníckymi oddielmi. Ľadová plocha môže byť využívaná aj na kurzy korčuľovania pre verejnosť, materské škôlky a školy, pre amatérskych hokejistov, pre hokejové amatérske ligy a pod..



Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIS

Nami navrhovaný koncept projektu:

- **Hotel** vrátane konferenčných miestností, reštaurácie s výhľadom na Váh a detské ihrisko
- **Reštaurácia** s terasou v blízkosti interiérových športovísk s výhľadom na Váh
- **Zimný štadión** s tribúnou
- **Plaváreň** s tribúnou vrátane detského bazéna a toboganu
- **2 multifunkčné ihriská** 1x tréningové, 1x s tribúnou
- **Tanečná sála**
- **Fitness**
- **Wellness**
- **Tenisové kurty** vonkajšie aj vnútorné
- **Atletická dráha** s tribúnou

- **Parkovanie:** je potrebné dopracovať detailnejšie, či počet parkovacích miest je postačujúci vzhľadom na kapacitu športovísk a charakter podujatí, ktoré majú potenciál byť v danom areáli organizované. Navrhujeme, aby parkovisko bolo umiestnené pri hlavnej cestnej komunikácii tak, aby nebránilo v panoramatickom výhľade na Váh a pohorie za ním.
- Projekt je napojený na MHD v Žiline, avšak po uvedení do prevádzky bude potrebné spoje posilniť. Takisto je možné využiť existujúci systém MHD a Žilinský regionálny integrovaný dopravný systém na prezentáciu a propagáciu projektu napr. formou zliav na vstupy po preukázaní sa cestovným lístkom.
- Odporúčame **spoluprácu s VÚC**, ktorý vlastní pozemky s rozlohou 22 745 m². V prípade dohody by mohol byť areál rozšírený o tieto pozemky a tak by vznikol priestor pre hotelovú časť vrátane konferenčných priestorov, reštaurácie a detského ihriska.
- Odporúčame osloviť primátorov najbližších miest Bytča a Kysucké Nové Mesto a navrhnúť im možnosť podieľať sa na financovaní projektu AŽIS, prípadne dohodnúť inú formu spolupráce.
- Keďže sa jedná o projekt so spádovou oblasťou, ktorá zahŕňa všetky okresy Žilinského kraja s počtom takmer 700 tis. obyvateľov, odporúčame propagovať projekt AŽIS aj v spolupráci s VÚC Žilina.
- Odporúčame **spolupracovať s národnými športovými zväzmi ako sú** Slovenský zväz ľadového hokeja, Slovenská plavecká federácia, Slovenský atletický zväz, Slovenská basketbalová asociácia, Slovenský zväz hádzanej, Slovenská volejbalová federácia atď., aby sa vrcholoví športovci a samotné športové kluby, či reprezentácie vedeli dlhodobo pripravovať v budúcom Areáli Žilinského športu, ktorý by poskytol vhodné podmienky na prípravu a regeneráciu športovcov. Samotné jednotlivé zápasy reprezentácie by boli vhodným miestom pre zápasy v multifunkčnej hale, v plaveckej aréne, či na atletickej dráhe.
- Odporúčame **spolupracovať so SOV** (Slovenský olympijský výbor), ktorý podporuje národných reprezentantov pre účely reprezentácie na Olympijských hrách.



Zdroj: Architektonická štúdia, projekt AŽIS

Nami navrhovaný koncept projektu:

- **Hotel** vrátane konferenčných miestností, reštaurácie s výhľadom na Váh a detské ihrisko
- **Reštaurácia** s terasou v blízkosti interiérových športovísk s výhľadom na Váh
- **Zimný štadión** s tribúnou
- **Plaváreň** s tribúnou vrátane detského bazéna a toboganu
- **2 multifunkčné ihriská** 1x tréningové, 1x s tribúnou
- **Tanečná sála**
- **Fitness**
- **Wellness**
- **Tenisové kurty** vonkajšie aj vnútorné
- **Atletická dráha** s tribúnou

- KPMG, vychádzajúc z vykonanej marketingovej analýzy, ale primárne z identifikovaných skutočností akými sú pozitívny vplyv športu na prevenciu a liečbu populačných chorôb, vplyv športu na formovanie charakteru a na telesný a duševný vývoj detí a mládeže, pozitívne dopady športovísk na rozvoj turizmu v meste a regióne, multiplikačný efekt športu a vplyv na ekonomiku firiem a zároveň verejného rozpočtu resp. rozpočtu samosprávy, ďalej vychádzajúc z identifikovaných kľúčových predpokladov pre úspech projektu, z porovnania plánovaných variantov športových areálov a za predpokladu naplnenia všetkých - v tomto dokumente uvedených - skutočností, hodnotí investičný zámer mesta Žilina pozitívne a odporúča predstaviteľom mesta pokračovať v realizácii ďalších projektových krokov na ceste k vybudovaniu Areálu Žilinského Športu (AŽIS).
- KPMG si dovoľuje v súvislosti s realizáciou ďalších krokov, ktoré sú potrebné k definitívnemu a hlavne kvalifikovanému rozhodnutiu o vybudovaní Areálu Žilinského Športu (AŽIS) odporučiť mestu Žilina vypracovanie nasledovných kľúčových podporných dokumentov:
 - Technická štúdia realizovateľnosti;
 - Finančná štúdia realizovateľnosti.
- V tejto súvislosti si KPMG ešte dovoľuje upozorniť, že posudzovanie projektu vrátane objemu investície len z čisto komerčného hľadiska sa pri tomto type projektov považuje za málo vyvážené. K finálnemu rozhodnutiu sa v takýchto prípadoch berú do úvahy aj ďalšie ciele, a to hlavne ciele vo verejnom záujme (mesto, región, štát).



cutting through complexity™

© 2015 KPMG Slovensko spol. s r.o., slovenská spoločnosť s ručením obmedzeným a člen KPMG, siete nezávislých firiem pridružených ku KPMG International Cooperative, právnickej osobe registrovanej vo Švajčiarsku. Všetky práva vyhradené. Vytlačené na Slovensku.

KPMG názov, logo a „cutting through complexity“ sú registrovanými obchodnými známkami alebo obchodnými známkami KPMG International.